

STIFTELSEN ARCADA

BOKSLUT OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2025

0200099-5

INNEHÅLL

Verksamhetsberättelse	1
Stiftelsen Arcada	1
Förverkligande av stiftelsens ändamål	3
Finansiell ställning	4
Risker och osäkerhetsmoment	5
Personal	5
Närståendekretsen	5
Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång	5
Perspektiv på framtiden	6
Resultaträkning	7
Balansräkning	8
Noter till bokslutet	9
Intäkter (1.1)	10
Personalkostnader och egnomsnittligt antal anställda (1.2)	10
Övriga rörelsekostnader (1.3)	11
Tillförda medel, investerings- och finansieringsverksamhet (1.4)	11
Sammandrag över fondernas resultaträkningsposter (1.5)	12
Immateriella och materiella tillgångar (2.1)	13
Aktier och andelar (2.2)	14
Bundna fonders tillgångar (2.3)	14
Långfristiga fordringar (2.4)	15
Kortfristiga fordringar (2.5)	15
Eget kapital, bundna fonder (2.6)	15
Övrigt eget kapital (2.7)	18
Långfristigt främmande kapital (2.8)	18
Kortfristigt främmande kapital (2.9)	19
Panter och ansvarsförbindelser för egna skulder (3)	19
Övriga ansvarsförbindelser (4)	20
Bokslutets och verksamhetsberättelsens underskrifter	21
Förvaltningsrådets utlåtande	22

STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2025

1. STIFTELSEN ARCADA

Stiftelsens Arcada ändamål är att främja högskoleutbildning på svenska. Stiftelsen förverkligar sitt ändamål genom att bedriva högskoleverksamhet via sitt dotterbolag Yrkeshögskolan Arcada Ab och genom att förvalta separata fonder som motsvarar stiftelsens ändamål och ur dessa utdela medel i form av understöd och stipendier. Enligt stiftelsens stadgar kan stiftelsen i tillägg till utbildning på svenska även bedriva utbildning på andra språk, såväl ensam som i samråd med andra nationella eller internationella aktörer.

Härtill bedriver stiftelsekoncernen fastighetsverksamhet via dotterbolaget Fastighets Ab Arcada Nova, som äger Arcadahuset och Arcadahallen, fungerar som moderbolag, delägare och disponent i studentbostäderna på campus i Arabiastranden samt i liten utsträckning erbjuder disponent- och bokföringstjänster till organisationer utanför koncernen.

Stiftelsen kan därutöver ekonomiskt understöda verksamhet som främjar förverkligandet av stiftelsens ändamål, publicera forskningsresultat, vidta övriga stödåtgärder samt i övrigt idka sådan verksamhet som främjar stiftelsens ändamål.

1.1. Stiftelsekoncernen

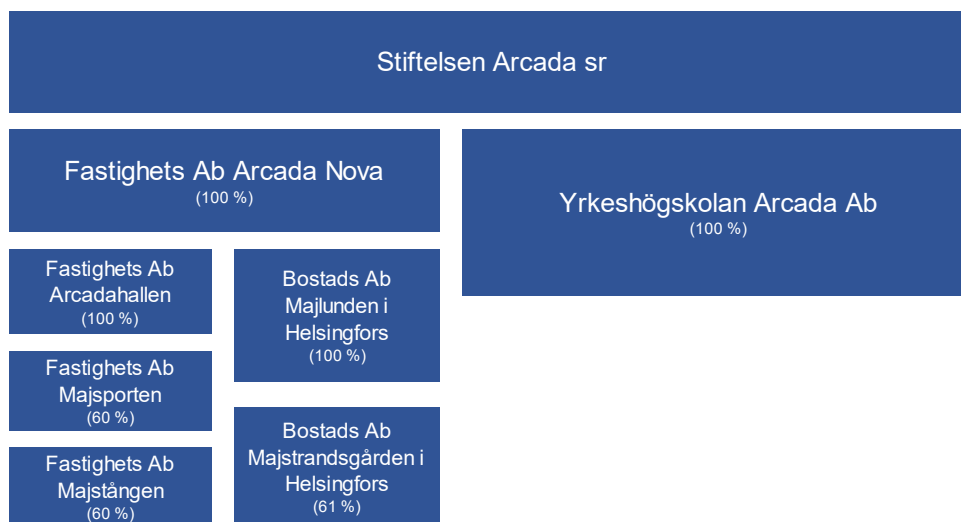
Stiftelsen Arcada sr är moderstiftelse till Yrkeshögskolan Arcada Ab och Fastighets Ab Arcada Nova, vardera helägda dotterbolag.

Fastighets Ab Arcada Nova äger 100 % av aktierna i Bostads Ab Majlunden i Helsingfors och Fastighets Ab Arcadahallen, 60 % av Fastighets Ab Majsporten, 61,12 % av Bostads Ab Majstrandsgården samt 59,66 % av Fastighets Ab Majstången.

Utanför koncernen äger Fastighets Ab Arcada Nova 28,57 % av Fastighets Ab Majstranden medan Stiftelsen Arcada direkt äger en andel om 10 % i Fastighets Ab Cor-huset (Arcada studerandekårs kärhusfastighet) via de bundna fonderna.

Vid utgången av 2025 hade stiftelsekoncernen nedanstående struktur.

Figur 1. Koncernstruktur



1.2. Stiftelsens förvaltning

Stiftelsens förvaltning handhas av förvaltningsrådet, styrelsen och verkställande direktören.

1.2.1. Förvaltningsrådet

Förvaltningsrådet tillsätter stiftelsens styrelse, övervakar styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt avger rekommendation gällande valet av styrelse för Yrkeshögskolan Arcada Ab. Medlemmarna i förvaltningsrådet erhåller inget arvode.

Förvaltningsrådet väljs för en mandatperiod om tre år och har minst femton och högst trettio medlemmar. Förvaltningsrådet kompletterar sig självt. Vid förvaltningsrådets möten kan stiftelsens styrelse och verkställande direktör närvara.

Förvaltningsrådet har fr.o.m. årsmötet 25.4.2025 haft följande sammansättning:

VH Astrid Thors, <i>ordförande</i>	(-2027)
Lagstiftningsråd Corinna Tammenmaa, <i>vice ordförande</i>	(-2026)
Riksdagsledamot Eva Biaudet	(-2025)
Verkställande direktör Marit af Björkesten	(-2025)
Ombudsman Elin Blomqvist-Valtonen	(-2026)
Professor Tom Böhling	(-2026)
Folktingssekreterare Christina Gestrin	(-2027)
Verkställande direktör Jerker Hartwall	(-2025)
Verkställande direktör Peter Kietz	(-2026)
Styrelseproffs Frank Korsström	(-2025)
Styrelseordförande Janne Larma	(-2025)
Ledarskapskonsult Britt Lundberg	(-2025)
Välfärdsområdesdirektör Max Lönnqvist	(-2026)
Stadsdirektör Christoffer Masar	(-2025)
Socialrådet Stefan Mutanen	(-2027)
Verkställande direktör Carl Pettersson	(-2026)
Borgmästare Daniel Sazonov	(-2027)
Vice dekan Rasmus Vuori	(-2027)
EM Dag Wallgren	(-2027)
Head of donor relations Camilla Wardi	(-2027)
Kansler emeritus Thomas Wilhelmsson	(-2026)

Stiftelsens verkställande direktör föredrar de ärenden som behandlas i förvaltningsrådet. Vd har även fungerat som sekreterare vid förvaltningsrådets möten.

Förvaltningsrådet har sammanträtt två gånger under år 2025.

För beredning av personval har förvaltningsrådet ett nomineringsutskott. Nomineringsutskottet bestod 2025 av förvaltningsrådets ordförande, vice ordförande, samt förvaltningsrådsledamöterna Marit af Björkesten, Jerker Hartwall och Frank Korsström. Till utskottets möten kallas även styrelsens ordförande, högskolans styrelseordförande och högskolans rektor. Vd fungerar som nomineringsutskottets sekreterare.

1.2.2. Stiftelsens styrelse

Styrelsen sköter förvaltningen av stiftelsen och svarar för att stiftelsens verksamhet organiseras på ett ändamålsenligt sätt för fullgörandet av ändamålet. Styrelsen svarar för att tillsynen över stiftelsens bokföring och medelsförvaltning är ordnad på behörigt sätt.

Enligt stiftelsens stadgar ska styrelsen ha minst fem och högst nio medlemmar.

Styrelsen har under 2025 haft följande sammansättning:

PM Marcus Rantala, <i>ordförande</i>
DI Anders Ehrström, <i>vice ordförande</i>
EM Kim Fors
EM Robert Landtman, <i>fr.o.m. 25.4.2025</i>
EM Teresa Platan, <i>fr.o.m. 25.4.2025</i>
DI Albert Andersson, <i>t.o.m. 25.4.2025</i>
EM Magdalena Lönnroth, <i>t.o.m. 25.4.2025</i>

Verkställande direktören föredrar ärendena vid styrelsens möten. Vd har även fungerat som styrelsens sekreterare.

Styrelsen har haft 13 protokollförda möten under 2025.

Koncernens förmögenhetsförvaltning övervakas av styrelsen. Styrelsen har ett finansråd, bestående av Anders Ehrström (ordförande), Kim Fors, Robert Landtman och Teresa Platan, med uppgift att tillsammans med vd bereda placeringsärenden och följa upp placeringspolicyn.

1.2.3. Verkställande direktören

EM Klas Nyström är stiftelsens verkställande direktör. Vd leder stiftelsens operativa verksamhet i enlighet med styrelsens anvisningar samt ansvarar för det dagliga ledarskapet.

1.2.4. Revisorer

Som stiftelsens revisor har år 2025 fungerat CGR Anders Svennas med revisionssamfundet Ernst & Young Oy som revisorssuppleant.

2. FÖRVERKLIGANDE AV STIFTELSENS ÄNDAMÅL

2.1. Högskoleverksamhet

Stiftelsen bedriver högskoleverksamhet genom sitt helägda dotterbolag Yrkeshögskolan Arcada Ab. Verksamhetsåret 2025 beskrivs i Yrkeshögskolan Arcada Ab:s verksamhetsberättelse och bokslut.

2.2. Främjande av utbildning och forskning

De av Stiftelsen Arcada förvaltade fonderna främjar genom bidrag och stipendier Arcadas utbildnings- och forskningsverksamhet och utbildningsprojekt vid Practicum samt beviljar direkta understöd till studenter och alumner vid Arcada. År 2025 uppgick utdelningen från de förvaltade fonderna till 1 717 k€ (1 499 k€). Bidrag beviljas i enlighet med fondernas statuter och reglementen, enligt vilka stiftelsens närståendekrets är likvärdig med övriga sökande. Ur egna medel har Stiftelsen beviljat 200 k€ (500 k€) i direkta understöd.

A.F. Lindstedts och Svenska Handelsinstitutets Fond för Handelsutbildning stöder svenskspråkig utbildning i huvudstadsregionen inom företagsekonomi, handel, och service samt därtill relaterad forskning. Fonden disponerar även genom testamente över en tredjedel av avkastningen ur Julius Stjernvalls donationsfond. Detta understöd uppgick år 2025 till 450 k€ (400 k€). År 2025 biföll fonden 12 (7) ansökningar uppgående till totalbelopp om 1 031 k€ (862 k€). Till de understödda områdena hör bl.a utbildning inom användning av artificiell intelligens i företagsekonomiska sammanhang, forskning och utveckling inom temat hållbar konsumtion, data-analysmetoder för förbättrad strategisk beslutsfattning i företag, samt en pilot gällande samverkan med näringslivet som skall stöda grön omställning inom en affärs- och teknikkontext. Därtill fortsatte fonden att stöda en forskarbefattning.

Fonden för Teknisk Undervisning och Forskning stöder den tekniska utbildningen som upprätthålls av Stiftelsen, särskilt inom området tillämpad teknik. Under 2025 beviljade fonden understöd till totalt 6 (6) projekt, uppgående till ett totalbelopp om 460 k€ (409 k€). Till de understödda ändamålen hörde bl.a. användning av AI och robotseende för rörelseanalys inom fysioterapi, utveckling av automatiserade metoder för skapandet av s.k. *Digital Twins* för industrisektorns simuleringsbehov, samt utveckling av robotinteraktion och -samarbete genom AI-driven automation. Utöver projekten fortsatte fonden med att finansiera en överläraryrkesbefattning inom området materialteknik och energi.

Studentstipendiefonderna understöder ingenjörsstuderandes och -alumners personliga kompetensutveckling genom bl.a. understöd för studier, resebidrag för studiebesök och studier utomlands, samt stipendier för fortsatta studier (t.ex. magisters- eller doktorsstudier). År 2025 biföll fonden 21 (38) ansökningar, uppgående till ett totalbelopp om 227 k€ (227 k€). Stipendier utdelades bl.a. till 9 magister- eller masterstuderande, 2 doktorander, samt 8 mindre resebidrag för studier eller praktik utomlands. Därtill premierade fonden 10 (8) alumner för framgångsrika studier under läsåret 2024-2025.

Helsingfors svenska sjukvårdsinstituts vänner delade under 2025 inte ut några premieringar (2 k€).

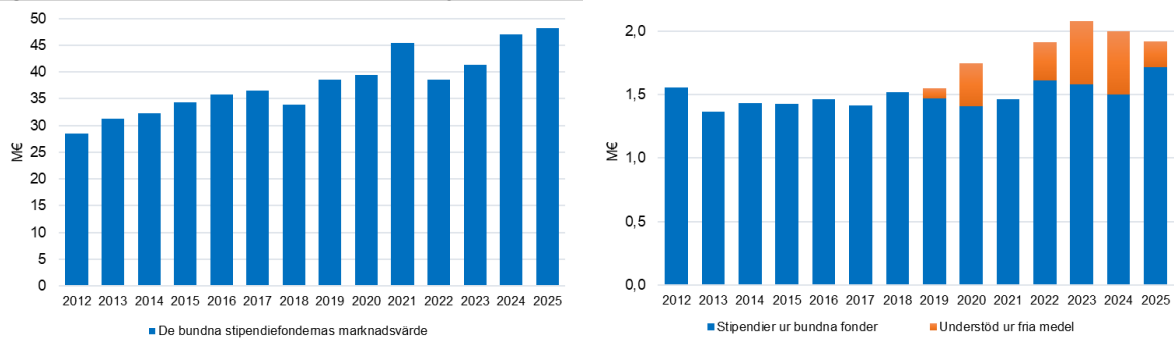
Mera information om fonderna finns på webbplatsen www.stiftelsenarcada.fi/fonder.

Tabell 1. Marknadsvärdeutvecklingen hos de bundna stipendiefonderna

Marknadsvärde (k€)	2021	2022	2023	2024	2025
A.F. Lindstedts fond för handelsutbildning	20 048	17 055	18 435	20 777	21 319
Fonden för teknisk utveckling och forskning	15 875	13 505	14 598	16 453	16 882
Studentstipendiefonderna *)	9 241	7 861	8 498	9 577	9 827
Handels- och industritjänstemannaföreningens i Helsingfors stipendiefond	81	69	75	84	86
Helsingfors svenska sjukvårdsinstituts vänner	70	60	65	73	75
Mindre förvaltade fonder	28	24	25	29	29
Totalt	45 343	38 574	41 696	46 993	48 218

*)

Bergsrådet Gustaf Zittings understödsfond I
 Bergsrådet Gustaf Zittings understödsfond II
 Dimmitterade elevers stipendiefond
 Direktör Max Sergelius stipendiefond
 Centralgjuveriets stipendiefond
 Familjen Alex Årts stipendiefond
 Svenska handelsläroverkets stipendiefond

Figur 2. Stipendiekapitalets värdeutveckling samt utdelningen av understöd

2.3. Fastighetsförvaltning

Koncernens fastighetsinnehav betecknas som investeringar ägnade att befrämja stiftelsens syften. Dotterbolaget Fastighets Ab Arcada Nova sköter förvaltningen av Stiftelsens fastigheter på Arcadas campus i Arabiastranden. Antalet bostäder på campus uppgår till totalt 610 st (koncernens ägoandelar beskrivna i stycke 1.1). Bolaget har i liten skala uppdrag även utanför Arabiastranden. Verksamhetsåret 2025 beskrivs närmare i bolagets verksamhetsberättelse och bokslut.

Beläggningsgraden i studentbostäderna är nära 100 % även om bostadskön för närvarande är lägre än på många år. Detta torde vara en effekt av de kraftigt bantade understöden för studenters boende. Arcadahallen har en fungerande verksamhet men med fortsatt ledig kapacitet.

Byggandet av 150 nya studentbostäder på campus i Arabiastranden inleddes under hösten 2025 inom ramen för Fastighets Ab Majstången, som liksom Majsporten är ett samprojekt med Svenska handelshögskolan. De nya bostäderna beräknas stå klara hösten 2027.

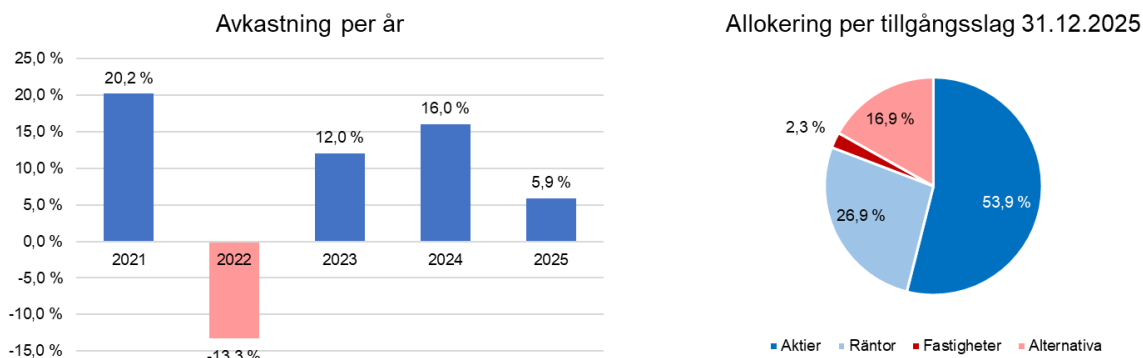
Koncernens skulder hänför sig i sin helhet till fastighetsinnehavet, innefattande även Arcadahuuset.

2.4. Placeringsverksamheten

Stiftelsen har en placeringspolicy som omfattar både finansplaceringarna och investeringar ägnade att befrämja stiftelsens syften. De sistnämnda beskrivs ovan i stycke 2.3. Gällande finansplaceringarna utgår målformuleringen, tillgångsallokeringen och diversifieringen från en strävan efter att kunna erbjuda ett så jämnt likviditetsuttag som möjligt över tiden. Avkastningsmålsättningen innebär en risktagning som kan ge negativ avkastning under enskilda år.

Stiftelsekoncernens finansiella tillgångar är placerade i en väldiversifierad portfölj av placeringsobjekt, både gällande geografisk spridning och underliggande värdepapper. Exponeringen inom alternativa placeringar har fortsatt att växa enligt plan. De senaste två årens svängningar på finansmarknaderna har inte föranlett behov av att revidera strategin. Uppföljning och analys av placeringsverksamheten är ett fortsatt fokusområde i styrelsens arbete. Som ett led i detta har under året samarbetsmodellen med externa förmögenhetsförvaltare justerats, varmed bl.a. kostnadsinbesparingar har uppnåtts. Styrelsen följer kontinuerligt upp hållbarhetsaspekterna i placeringsverksamheten.

Marknadsvärdet för koncernens finansiella placeringar uppgick 31.12.2025 till 75 631 k€ (74 885 k€) och årsavkastningen 2025 var +5,9 % (+16,0 %).

Figur 3. De finansiella placeringarna

3. FINANSIELL STÄLLNING

3.1. Intäkter

Moderstiftelsens intäkter uppgick 2025 till 3 960 k€ (4 143 k€) och koncernens blev 22 600 k€ (21 940 k€).

3.2. Lönsamhet

Moderstiftelsens resultat efter finansiella poster och skatter var +2 333 k€ (+6 137 k€) och efter överföring till fonderna 1 108 k€ (+840 k€). År 2025 minskade räntekostnaderna med 251 k€ (-148 k€) för moderstiftelsen och 488 k€ (-216 k€) för koncernen.

Koncernens resultat efter finansiella poster och skatter var 2 783 k€ (+8 045 k€) och efter överföring till fonderna 1 553 k€ (+2 741 k€). Yrkeshögskolan Arcada Ab hade ett rörelseresultat om -629 k€ (-969 k€) och ett resultat efter finansiella poster och skatter om +559 k€ (+1 981 k€). Fastighets Ab Arcada Nova, som är ett ömsesidigt fastighetsaktiebolag, uppvisar för räkenskapsperioden ett nollresultat.

Nettot av de finansiella posterna uppgick för moderstiftelsen till 2 924 k€ (+7 268 k€) och för koncernen till 3 445 k€ (+9 164 k€). I dessa ingår orealiserade värdeförändringar om -5 149 k€ (+2 438 k€) respektive -6 831 k€ (+3 647 k€).

Tabell 2. Centrala nyckeltal

NYCKELTAL	Moderstiftelse			Koncern		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Intäkter (k€)	3 960	4 143	3 909	22 600	21 940	21 142
Rörelseresultat (k€)	-591	-1 130	-1 223	361	-475	-312
Rörelseresultat (% av intäkterna)	-14,9%	-27,3%	-31,3%	1,6%	-2,2%	-1,5%
Resultat (k€)	1 108	840	622	1 553	2 741	1 931
Resultat (% av intäkterna)	28,0%	20,3%	15,9%	6,9%	12,5%	9,1%
Avkastning på eget kapital	1,6%	1,3%	1,0%	1,8%	3,4%	2,6%
Soliditet	80,3%	79,0%	77,6%	62,6%	64,0%	60,5%
Nettoskuldsättningsgrad	23,4%	24,8%	27,4%	42,5%	44,8%	50,1%

3.3. Kassaflöde och balansräkning

Koncernens likvida medel ökade under året som resultat av högskolans realisering av finansiella placeringar, fastighetsverksamhetens tillfälligt goda kassaflöde samt att koncerninterna lån inom det nystartade byggprojektet (Majstången) i slutet av året omsattes med extern finansiering.

Koncernens likvida medel, inklusive bundna fonder, ökade med +4 985 k€ (-616 k€), moderstiftelsens med +476 k€ (+2 k€) samt högskolans med +900 k€ (-529 k€).

Under året gjordes i koncernen nettoinvesteringar i immateriella tillgångar 249 k€ (0 k€) och i materiella tillgångar 3 892 k€ (1 006 k€). I moderstiftelsen gjordes inga investeringar 0 k€ (0 k€). Koncernens räntebärande skulder uppgick vid slutet av året till 45 238 k€ (40 795 k€).

4. RISKER OCH OSÄKERHETSMOMENT

Stiftelsens egen likviditet utgör en risk. Trots att stiftelsen har en substantiell balansräkning hänför sig merparten av tillgångarna till antingen de bundna fonderna eller fastighetsinnehavet. Avkastningen från de bundna fonderna skall, i enlighet med fondernas ändamål, allokteras till att stöda undervisning och forskning inom högskolan eller Yrkesinstitutet Practicum. Arcadahuset och verksamhetsutrymmena i Arcadahallen bildar merparten av fastighetsmassan och stiftelsen strävar efter att stöda högskolans verksamhet genom att tillhandahålla dessa faciliteter till rimlig kostnad.

Högskolans ekonomi är en risk i och med ökat kostnadstryck. På kort sikt är statsfinansieringen stabil. Ekonomin kräver dock avkastning ur placeringsverksamheten. Härtill kan uppstå behov av ägarfinansiering till högskolan.

5. PERSONAL

Personalstyrkan i koncernen uppgick 2025 till 196 (204) årsverken – moderstiftelsen 1 (1), Yrkeshögskolan Arcada Ab 189 (196) och Fastighets Ab Arcada Nova 6 (7) årsverken. Övriga koncernbolag har inte haft anställda under 2025.

Tabell 3. Uppgifter om personalen och styrelsen

PERSONAL	Moderstiftelse			Koncern		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Antal anställda i medeltal	1	1	1	196	204	199
Löner och styrelsearvoden (k€)	117	110	111	12 452	12 566	11 933

6. NÄRSTÅENDEKRETSEN

Den av styrelsen fastställda närståendekretsansvisningen binder ledamöterna i stiftelsens förvaltningsråd och styrelse, revisor, stiftelsens verkställande direktör och övriga personer som ingår i stiftelsens ledning. Närståendekretsansvisningen finns tillgänglig på Stiftelsens webbsidor. Stiftelsen upprätthåller ett register över den begränsade närståendekretsen.

Gällande transaktioner i den begränsade närståendekretsen under 2025 har stiftelsen fått kännedom om följande:

Till dotterbolaget Yrkeshögskolan Arcada Ab har 2025 erlagts 1 257 784 € (1 499 175 €) i projekt- och övrigt understöd. Till styrelseledamöterna, verkställande direktören och övriga personer som deltar i ledandet av stiftelsen har utbetalats 102 694,80 € (102 798,00 €) i löner och arvoden. Till revisorerna har utgått arvoden om 38 754,40 € (34 930,00 €).

Inga övriga närståendekretsåtgärder med den begränsade närståendekretsen har kommit till stiftelsens kännedom.

7. VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSPERIODENS UTGÅNG

Efter att USA och Israel i slutet av februari anföll Iran, med påföljande motreaktioner från Irans sida, har priset på råolja stigit kraftigt och priset på naturgas i Europa fördubblats. Detta påverkar de globala ekonomiska utsikterna negativt. Marknaden har varit turbulent och det är för tidigt att dra slutsatser om konfliktens effekter på värderingarna på lång sikt.

I övrigt har inte efter räkenskapsperiodens utgång inträffat sådana väsentliga händelser som skulle påverka stiftelsekoncernens ekonomiska ställning.

8. PERSPEKTIV PÅ FRAMTIDEN

Stiftelsen har fortsatt fokus på att förvalta stiftelsekoncernens förmögenhet på bästa sätt för att garantera kontinuiteten i stipendieverksamheten, för att upprätthålla god miljö och verksamhetsbetingelser för högskolan samt för att vid behov kunna bistå med ekonomiskt stöd. Fastighetsbeståndet i Arabiastranden, omfattande verksamhetsutrymmen och studentbostäder, upprätthålls och utvecklas. Fastighetstjänster levereras i liten utsträckning även utanför den egna stadsdelen. Detta är ägnat att stöda det egna syftet samt befrämja högskolesamarbetet.

Högskolans ekonomi förbättrades genom anpassningsåtgärder under 2025 men är fortsatt utmanande. Arcadas eget prestationsutfall i förhållande till högskolefältet som helhet är fortsättningsvis av stor betydelse. Ett potentiellt osäkerhetsmoment är regeringens framtida sparåtgärder förknippade med skuldbromsen som i skrivande stund är under politisk beredning. Resultatet kan vara kännbara nedskärningar i högskolefinansieringen som helhet. Stiftelsen följer med utvecklingen och är som ägare av Yrkeshögskolan Arcada Ab beredd att vid behov agera aktivt.

RESULTATRÄKNING

	Not	Moderstiftelse		Koncern	
		1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Ordinarie verksamhet					
Intäkter	1.1	3 959 641,99	4 142 697,85	22 599 619,50	21 940 342,56
Kostnader					
Personalkostnader	1.2	-128 266,96	-119 867,68	-14 940 772,06	-15 011 136,80
Avskrivningar	2.1	-10 488,24	-10 488,24	-1 366 000,31	-1 334 646,70
Övriga rörelsekostnader	1.3	-4 411 403,10	-5 142 691,14	-5 913 775,87	-6 052 288,28
		-4 550 158,30	-5 273 047,06	-22 220 548,24	-22 398 071,78
Andel av intressebolagens vinst (förlust)				-18 005,76	-17 315,35
Resultat före finansiella poster och skatter					
		-590 516,31	-1 130 349,21	361 065,50	-475 044,57
Intäkter och kostnader för tillförda medel och finansiering					
	1.4				
Tillförda medel intäkter		0,00	0,00	5 010,00	6 535,00
Finansiella intäkter		8 919 298,51	5 854 611,11	11 829 707,78	7 545 112,84
Finansiella kostnader		-846 378,01	-1 024 862,74	-1 558 477,69	-2 034 892,35
Förändring av gängse värde		-5 149 022,14	2 437 835,66	-6 831 372,59	3 647 493,42
		2 923 898,36	7 267 584,03	3 444 867,50	9 164 248,91
Förändring i amorteringsfond				-1 033 715,00	-665 715,00
Minoritetsandel				8 384,44	21 586,95
Direkta skatter				0,00	0,00
Förändring av latent skatter				2 854,39	0,00
Resultat efter finansiella poster och skatter					
		2 333 382,05	6 137 234,82	2 783 456,83	8 045 076,29
Förändring av fonder	1.5	-1 225 035,72	-5 297 296,64	-1 230 045,72	-5 303 831,64
Verksamhetsårets resultat		1 108 346,33	839 938,18	1 553 411,11	2 741 244,65

BALANSRÄKNING

	Not	Moderstiftelse		Koncern	
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
AKTIVA					
Bestående aktiva					
Immateriella tillgångar	2.1	0,00	0,00	571 509,29	322 480,89
Materiella tillgångar	2.1	72 163,41	82 651,65	55 876 045,21	53 214 413,06
Aktier och andelar	2.2	23 567 895,18	22 259 188,64	29 269 393,89	29 882 015,14
Bundna fonders tillgångar	2.3	48 217 795,17	46 992 759,45	47 517 795,17	46 292 759,45
		71 857 853,76	69 334 599,74	133 234 743,56	129 711 668,54
Rörliga aktiva					
Långfristiga fordringar	2.4	14 183 200,00	14 183 200,00	499 007,30	612 484,88
Kortfristiga fordringar	2.5	624 177,72	2 048 341,75	923 783,88	640 807,89
Kassa- och banktillgodohavanden		543 200,59	165 021,73	7 426 724,16	2 538 443,04
		15 350 578,31	16 396 563,48	8 849 515,34	3 791 735,81
AKTIVA totalt		87 208 432,07	85 731 163,22	142 084 258,90	133 503 404,35
PASSIVA					
Eget kapital					
Bundna fonder	2.6	48 217 795,17	46 992 759,45	48 217 795,17	46 992 759,45
Stiftelsekapital		5 333 073,82	5 333 073,82	5 333 073,82	5 333 073,82
Fond för inbetalt fritt eget kapital		0,00	0,00	11 396 765,47	11 497 066,75
Amorteringsfond		0,00	0,00	6 276 475,29	5 504 202,24
Vinst/förlust från tidigare år		15 412 154,08	14 572 215,90	16 156 081,62	13 414 836,97
Årets resultat		1 108 346,33	839 938,18	1 553 411,11	2 741 244,65
Stiftelsekapital totalt	2.7	21 853 574,23	20 745 227,90	40 715 807,31	38 490 424,43
Eget kapital totalt		70 071 369,40	67 737 987,35	88 933 602,48	85 483 183,88
Minoritetsintresse				1 396 926,27	1 143 868,76
Främmande kapital					
Långfristigt främmande kapital	2.8	16 851 178,15	16 915 338,15	44 748 474,43	40 105 386,07
Kortfristigt främmande kapital	2.9	285 884,52	1 077 837,72	7 005 255,72	6 770 965,64
		17 137 062,67	17 993 175,87	51 753 730,15	46 876 351,71
PASSIVA totalt		87 208 432,07	85 731 163,22	142 084 258,90	133 503 404,35

NOTER TILL BOKSLUTET

VÄRDERINGSPRINCIPER

Värdering av anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar har upptagits i balansräkningen enligt direkta anskaffningskostnader med avdrag för planenliga avskrivningar. De planenliga avskrivningarna har beräknats lineärt och de är baserade på anläggningstillgångarnas ekonomiska livslängd.

Avskrivningstiderna är:

Immateriella rättigheter

ADB-programmens användningsrättigheter	3 år
Patent- och licensrättigheter	5 år
Övriga utgifter med lång verkningstid	10 år
Koncerngoodwill	10 år

Materiella rättigheter

Byggnader och konstruktioner	20-45 år
I byggnader och konstruktioner ingående maskiner och inventarier	15 år
Maskiner och inventarier	10 år
IT-utrustning	3 år
Övriga materiella tillgångar	3-15 år

Värdering av placeringar

Placeringsfonderna upptas till marknadsvärde vid bokslutstidpunkten och de orealiserade värdeförändringarna redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen.

Värdering av förvaltade fonder

De värdepapper som ingår i de förvaltade fonderna har värderats till bokslutstidpunktens marknadsvärde enligt ovan nämnda princip.

Periodisering av pensionskostnader

Pensionsskyddet sköts av ett utomstående pensionsförsäkringsbolag. Pensionskostnaderna bokförs som kostnad under det år de uppstår.

Koncernbokslut

Koncernbokslutet har uppgjorts enligt förvärvsmetoden. Koncernens interna transaktioner har eliminerats. Minoritetsandelarna har särskilts från koncernens eget kapital.

Koncernbolagen är listade i verksamhetsberättelsen.

1.1 Intäkter

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Statsunderstöd	0,00	0,00	15 338 486,06	14 838 437,64
Hysesintäkter	3 497 141,99	3 742 604,16	1 920 407,48	1 844 899,41
Donationer och understöd	462 500,00	400 000,00	2 041 211,87	2 131 476,50
Betalningar och ersättningar	0,00	0,00	2 083 015,33	2 124 546,70
VD- och disponenttjänster			519 739,50	511 052,62
Övrigt		93,69	696 759,26	489 929,69
Summa intäkter	3 959 641,99	4 142 697,85	22 599 619,50	21 940 342,56

1.2 Personalkostnader och genomsnittligt antal anställda

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Löner	-116 931,84	-110 156,42	-12 451 852,67	-12 566 071,30
Pensionskostnader	-8 452,68	-8 277,27	-2 144 223,70	-2 159 717,36
Övr. lagstadgade kostnader	-2 882,44	-1 433,99	-335 135,29	-276 080,84
Övr. personalkostnader			-9 560,40	-9 267,30
	-128 266,96	-119 867,68	-14 940 772,06	-15 011 136,80
Styrelsens och verkställande direktörernas löner och arvoden	-102 694,80	-102 798,00	-462 490,62	-462 468,80

Antalet anställda i genomsnitt

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Totalt	1	1	196	204

Revisionsarvoden

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Revisionsarvoden	-38 754,40	-34 930,00	75 581,59	69 764,95
Övriga tjänster	0,00	0,00	4 620,00	4 620,00
Totalt	-38 754,40	-34 930,00	80 201,59	74 384,95

1.3 Övriga rörelsekostnader

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Utdelade understöd	-1 929 979,00	-1 999 191,00	-1 115 348,25	-889 305,68
Fastighetskostnader	-2 364 535,56	-3 025 719,90	-2 179 452,40	-2 329 380,88
Övriga rörelsekostnader	-116 888,54	-117 780,24	-2 618 975,22	-2 833 601,72
	-4 411 403,10	-5 142 691,14	-5 913 775,87	-6 052 288,28

1.4 Tillförda medel, investerings- och finansieringsverksamhet

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Intäkter medelinsamling	0,00	0,00	5 010,00	6 535,00
Tillförda medel totalt	0,00	0,00	5 010,00	6 535,00
Ränteintäkter koncern	408 000,00	408 000,00	0,00	0,00
Övriga ränteintäkter	30 870,51	11 742,59	15 997,68	50 237,33
Dividender	226 388,61	182 480,37	331 726,52	274 213,19
Försäljningsvinster	8 251 491,40	5 248 878,85	11 151 159,41	7 102 660,55
Övriga finansiella intäkter	2 547,99	3 509,30	330 824,17	118 001,77
Finansiella intäkter	8 919 298,51	5 854 611,11	11 829 707,78	7 545 112,84
Räntor	-510 154,98	-760 898,50	-1 111 399,29	-1 599 488,17
Försäljningsförluster	-300 263,52	-237 023,30	-399 279,76	-399 335,65
Övriga finansiella kostnader	-35 959,51	-26 940,94	-47 798,64	-36 068,53
Finansiella kostnader	-846 378,01	-1 024 862,74	-1 558 477,69	-2 034 892,35
Orealiserade finansiella intäkter	5 438 404,06	8 179 938,99	6 688 656,22	11 270 888,61
Orealiserade finansiella kostnader	-10 587 426,20	-5 742 103,33	-13 520 028,81	-7 623 395,19
Förändring av gängse värde	-5 149 022,14	2 437 835,66	-6 831 372,59	3 647 493,42
Finansiella intäkter och kostnader totalt	2 923 898,36	7 267 584,03	3 444 867,50	9 164 248,91

1.5 Sammandrag över fondernas resultaträkningsposter

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Intäkter medelinsamling	0,00	0,00	5 010,00	6 535,00
Donationsfond resultat	0,00	0,00	5 010,00	6 535,00
Utdelade understöd	-1 717 479,00	-1 499 191,00	-1 717 479,00	-1 499 191,00
Erhållna understöd till fonderna	450 000,00	400 000,00	450 000,00	400 000,00
Försäljningsvinster	7 011 710,72	4 451 132,02	7 011 710,72	4 451 132,02
Avkastning	226 086,69	188 862,59	226 086,69	188 862,59
Värdeökning	5 021 492,85	6 937 215,96	5 021 492,85	6 937 215,96
	12 259 290,26	11 577 210,57	12 259 290,26	11 577 210,57
Försäljningsförluster	-257 949,60	-200 504,04	-257 949,60	-200 504,04
Övriga kostnader	-111 309,94	-132 396,62	-111 309,94	-132 396,62
Värdesänkning	-9 397 516,00	-4 847 822,27	-9 397 516,00	-4 847 822,27
	-9 766 775,54	-5 180 722,93	-9 766 775,54	-5 180 722,93
Bundna fonders resultat	1 225 035,72	5 297 296,64	1 230 045,72	5 303 831,64
Överföring till / från kapitalet	-1 225 035,72	-5 297 296,64	-1 230 045,72	-5 303 831,64

2.1 Immateriella och materiella tillgångar

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Immateriella rättigheter				
Anskaffningsutgift 1.1	0,00	0,00	322 480,89	322 480,89
Ökningar/minskningar	0,00	0,00	249 028,40	0,00
Anskaffningsutgift 31.12	0,00	0,00	571 509,29	322 480,89
Ackumulerade avskrivningar 1.1	0,00	0,00	0,00	0,00
Avskrivningar under perioden				
Ackumulerade avskrivningar 31.12	0,00	0,00	0,00	0,00
Bokföringsvärde 1.1	0,00	0,00	322 480,89	322 480,89
Bokföringsvärde 31.12	0,00	0,00	571 509,29	322 480,89
Koncerngoodwill				
Anskaffningsutgift 1.1	0,00	0,00	3 579 876,72	3 579 876,72
Ökningar/minskningar				
Anskaffningsutgift 31.12	0,00	0,00	3 579 876,72	3 579 876,72
Ackumulerade avskrivningar 1.1	0,00	0,00	-3 579 876,72	-3 579 876,72
Avskrivningar under perioden	0,00	0,00	0,00	0,00
Ackumulerade avskrivningar 31.12	0,00	0,00	-3 579 876,72	-3 579 876,72
Bokföringsvärde 1.1	0,00	0,00	0,00	0,00
Bokföringsvärde 31.12	0,00	0,00	0,00	0,00
Jord- och vattenområden				
Anskaffningsutgift 1.1	0,00	0,00	4 589 362,67	4 589 362,67
Ökningar/minskningar			1 884 059,27	
Anskaffningsutgift 31.12	0,00	0,00	6 473 421,94	4 589 362,67
Bokföringsvärde 1.1	0,00	0,00	4 589 362,67	4 589 362,67
Bokföringsvärde 31.12	0,00	0,00	6 473 421,94	4 589 362,67
Byggnader och konstruktioner				
Anskaffningsutgift 1.1	0,00	0,00	57 077 142,47	56 487 719,64
Ökningar/minskningar			2 007 643,46	589 422,83
Anskaffningsutgift 31.12	0,00	0,00	59 084 785,93	57 077 142,47
Ackumulerade avskrivningar 1.1	0,00	0,00	-10 684 974,42	-9 707 813,39
Avskrivningar under perioden	0,00	0,00	-970 129,54	-977 161,03
Ackumulerade avskrivningar 31.12	0,00	0,00	-11 655 103,96	-10 684 974,42
Bokföringsvärde 1.1	0,00	0,00	46 392 168,05	46 779 906,25
Bokföringsvärde 31.12	0,00	0,00	47 429 681,97	46 392 168,05
Maskiner och inventarier				
Anskaffningsutgift 1.1	238 681,36	238 681,36	6 535 667,96	6 118 848,75
Ökningar/minskningar	0,00	0,00	135 929,73	416 819,21
Anskaffningsutgift 31.12	238 681,36	238 681,36	6 671 597,69	6 535 667,96
Ackumulerade avskrivningar 1.1	-156 029,71	-145 541,47	-4 302 785,62	-3 945 299,95
Avskrivningar under perioden	-10 488,24	-10 488,24	-395 870,77	-357 485,67
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-166 517,95	-156 029,71	-4 698 656,39	-4 302 785,62
Bokföringsvärde 1.1	82 651,65	93 139,89	2 232 882,34	2 173 548,80
Bokföringsvärde 31.12	72 163,41	82 651,65	1 972 941,30	2 232 882,34
TOTALT				
Anskaffningsutgift 1.1	238 681,36	238 681,36	72 316 231,05	71 309 989,01
Ökningar/minskningar	0,00	0,00	4 276 660,86	1 006 242,04
Anskaffningsutgift 31.12	238 681,36	238 681,36	76 592 891,91	72 316 231,05
Ackumulerade avskrivningar 1.1	-156 029,71	-145 541,47	-18 779 337,10	-17 444 690,40
Avskrivningar under perioden	-10 488,24	-10 488,24	-1 366 000,31	-1 334 646,70
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-166 517,95	-156 029,71	-20 145 337,41	-18 779 337,10
Bokföringsvärde 1.1	82 651,65	93 139,89	53 536 893,95	53 865 298,61
Bokföringsvärde 31.12	72 163,41	82 651,65	56 447 554,50	53 536 893,95

2.2 Aktier och andelar

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Dotterbolagsaktier				
Fastighets Ab Arcada Nova, 100 %	11 436 880,00	11 436 880,00	0,00	0,00
Yrkeshögskolan Arcada Ab 100 %	3 732 496,09	3 732 496,09	0,00	0,00
	15 169 376,09	15 169 376,09	0,00	0,00
Andelar i intresseföretag	0,00	0,00	705 859,35	723 865,11
Övriga aktier och andelar	8 398 519,09	7 089 812,55	28 563 534,54	29 158 150,03
Summa aktier och andelar	23 567 895,18	22 259 188,64	29 269 393,89	29 882 015,14
Marknadsvärde	23 567 895,18	22 259 188,64	29 269 393,89	29 882 015,14

2.3 Bundna fonders tillgångar

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Placeringsfonder	47 088 790,67	45 962 420,14	47 088 790,67	45 962 420,14
Fastighetsplaceringar				
Fab Ab COR-huset	200 800,00	200 800,00	200 800,00	200 800,00
Långfristiga fordringar				
Fastighets Ab Arcada Nova	700 000,00	700 000,00	0,00	0,00
Värdepapper och långfristiga fordringar totalt	47 989 590,67	46 863 220,14	47 289 590,67	46 163 220,14
Likvida medel	230 614,68	133 149,49	230 614,68	133 149,49
Kortfristiga skulder	-2 410,18	-3 610,18	-2 410,18	-3 610,18
Förvaltade fonders tillgångar totalt	48 217 795,17	46 992 759,45	47 517 795,17	46 292 759,45

Jämförelsetalen för år 2024 beträffande fördelning mellan Bundna fonders placeringsfonder och övriga aktier och andelar har korrigerats (+1.156.645,02 € placeringsfonder, -1.156.645,02 € aktier och andelar). Korrigeringen har ingen resultat effekt.

2.4 Långfristiga fordringar

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Fastighets Ab Arcada Nova	12 900 000,00	12 900 000,00	0,00	0,00
Fastighets Ab Arcadahallen	1 283 200,00	1 283 200,00	0,00	0,00
UKM momsfordran Yrkeshögskolan	0,00	0,00	499 007,30	612 484,88
Långfristiga fordringar	14 183 200,00	14 183 200,00	499 007,30	612 484,88

2.5 Kortfristiga fordringar

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Kundfordringar	0,00	0,00	55 530,22	53 715,93
Övriga fordringar	3 527,39	4 494,94	568 990,51	335 523,33
Koncernfordringar	612 616,10	2 043 846,81	0,00	0,00
Aktiva resultatregleringar	8 034,23	0,00	299 263,15	251 568,63
Kortfristiga fordringar	624 177,72	2 048 341,75	923 783,88	640 807,89

2.6 Eget kapital, bundna fonder

Studentstipendiefondernas kapitalbehållning	31.12.2025	Förändring	31.12.2024
Bergsrådet Gustaf Zittings premiefond	100 766,10	0,00	100 766,10
Bergsrådet Gustaf Zittings resestip.fond	703 849,91	0,00	703 849,91
Dimitterade elevers stipendiefond	694 975,27	0,00	694 975,27
Direktör Max Sergelius stipendiefond	836 999,47	0,00	836 999,47
Centralgjuteriets stipendiefond	211 984,47	0,00	211 984,47
Familjen Alex Ärts stipendiefond	2 672 853,31	0,00	2 672 853,31
Svenska handelsläroverkets stipendiefond	13 777,94	0,00	13 777,94
Dispositionsfond	702 868,29	28 127,95	674 740,34
Vinst från tidigare år	6 580 483,52	253 151,55	6 327 331,97
Försäljningsvinster	1 428 986,64	521 845,93	907 140,71
Dividender och räntor	46 076,47	7 586,27	38 490,20
Försäljningsförluster	-52 570,13	-11 707,41	-40 862,72
Förvaltningskostnader	-16 931,58	5 771,28	-22 702,86
Övriga finansella kostnader	-5 753,39	-1 473,82	-4 279,57
Utdelade understöd	-226 695,00	-75,00	-226 620,00
Värdeförändring	-891 833,52	-1 317 651,95	425 818,43
Överföring av årets resultat	-281 279,50	795 704,68	-1 076 984,18
Stipendiefondernas kapital totalt	12 518 558,27	281 279,50	12 237 278,77

2.6 Eget kapital, bundna fonder (forts.)

Fonden för teknisk undervisning och forskning	31.12.2025	Förändring	31.12.2024
Stiftelsefonden	1 463 816,86	0,00	1 463 816,86
I. Souranders minnesfond	154 376,33	0,00	154 376,33
S. och Y Arvolas minnesfond	247 932,74	0,00	247 932,74
HYIF 1897 -fond	36 850,45	0,00	36 850,45
Dispositionsfond	9 207 772,35	41 261,44	9 166 510,91
Vinst från tidigare år	5 677 379,79	371 352,90	5 306 026,89
Försäljningsvinster	2 454 870,04	896 484,21	1 558 385,83
Dividender och räntor	79 155,21	13 032,53	66 122,68
Försäljningsförluster	-90 310,73	-20 112,26	-70 198,47
Förvaltningskostnader	-29 086,93	9 914,54	-39 001,47
Övriga finansella kostnader	-9 883,80	-2 531,89	-7 351,91
Utdelade understöd	-460 040,00	-51 460,00	-408 580,00
Värdeförändring	-1 532 089,47	-2 263 607,09	731 517,62
Överföring av årets resultat	-412 614,33	1 418 279,96	-1 830 894,29
Fondens kapital totalt	16 788 128,51	412 614,33	16 375 514,18
A.F. Lindstedts och Svenska Handelsinstitutets fond för handelsutbildning	31.12.2025	Förändring	31.12.2024
Grundkapital	810 548,55	0,00	810 548,55
Dispositionsfond	9 012 114,48	52 129,65	8 959 984,83
Vinst från tidigare år	8 914 984,65	469 166,82	8 445 817,83
Försäljningsvinster	3 100 157,78	1 132 134,27	1 968 023,51
Dividender och räntor	99 961,97	16 458,26	83 503,71
Försäljningsförluster	-114 049,84	-25 398,98	-88 650,86
Förvaltningskostnader	-36 732,72	12 520,69	-49 253,41
Övriga finansella kostnader	-12 481,86	-3 197,42	-9 284,44
Mottagna understöd	450 000,00	50 000,00	400 000,00
Utdelade understöd	-1 030 744,00	-168 563,00	-862 181,00
Värdeförändring	-1 934 814,88	-2 858 619,41	923 804,53
Överföring av årets resultat	-521 296,46	1 844 665,59	-2 365 962,05
Fondens kapital totalt	18 737 647,67	521 296,46	18 216 351,21
Helsingfors svenska sjukvårdsinstitut vänner rf	31.12.2025	Förändring	31.12.2024
Dispositionsfond	50 114,37	386,34	49 728,03
Vinst från tidigare år	34 361,83	3 477,06	30 884,77
Försäljningsvinster	10 868,15	3 968,90	6 899,25
Dividender och räntor	350,43	57,69	292,74
Försäljningsförluster	-399,82	-89,04	-310,78
Förvaltningskostnader	-128,77	43,90	-172,67
Övriga finansella kostnader	-43,76	-11,21	-32,55
Mottagna understöd	0,00	0,00	0,00
Utdelade understöd	0,00	1 810,00	-1 810,00
Värdeförändring	-6 782,84	-10 021,40	3 238,56
Överföring av årets resultat	-3 863,40	4 241,16	-8 104,56
Fondens kapital totalt	84 476,19	3 863,40	80 612,79

2.6 Eget kapital, bundna fonder (forts.)

Fonden för Hälsa och Välfärd	31.12.2025	Förändring	31.12.2024
Dispositionsfond	1 710,94	12,46	1 698,48
Vinst från tidigare år	740,86	112,16	628,70
Försäljningsvinster	350,59	128,03	222,56
Dividender och räntor	11,30	1,86	9,44
Försäljningsförluster	-12,90	-2,87	-10,03
Förvaltningskostnader	-4,15	1,42	-5,57
Övriga finansisella kostnader	-1,41	-0,36	-1,05
Värdeförändring	-218,80	-323,27	104,47
Överföring av årets resultat	-124,63	195,19	-319,82
Fondens kapital totalt	2 451,80	124,62	2 327,18
Fonden för Företagande	31.12.2025	Förändring	31.12.2024
Dispositionsfond	20 013,60	139,58	19 874,02
Vinst från tidigare år	8 297,88	1 256,22	7 041,66
Försäljningsvinster	3 926,56	1 433,93	2 492,63
Dividender och räntor	126,61	20,85	105,76
Försäljningsförluster	-144,45	-32,17	-112,28
Förvaltningskostnader	-46,52	15,86	-62,38
Övriga finansisella kostnader	-15,81	-4,05	-11,76
Värdeförändring	-2 450,57	-3 620,63	1 170,06
Överföring av årets resultat	-1 395,81	2 186,22	-3 582,03
Fondens kapital totalt	28 311,48	1 395,81	26 915,67
Handels- och industrijänstemannaföreningen i Helsingfors rf:s fond för stödande av merkantil utbildning i Helsingfors	31.12.2025	Förändring	31.12.2024
Dispositionsfond	31 697,68	446,16	31 251,52
Vinst från tidigare år	26 523,55	4 015,44	22 508,11
Försäljningsvinster	12 550,96	4 583,43	7 967,53
Dividender och räntor	404,70	66,64	338,06
Försäljningsförluster	-461,73	-102,83	-358,90
Förvaltningskostnader	-148,71	50,69	-199,40
Övriga finansisella kostnader	-50,53	-12,94	-37,59
Värdeförändring	-7 833,08	-11 573,09	3 740,01
Överföring av årets resultat	-4 461,60	6 988,11	-11 449,71
Fondens kapital totalt	58 221,23	4 461,60	53 759,63
SAMMANDRAG			
Fondernas kapital	31.12.2025	Förändring	31.12.2024
Försäljningsvinster	7 011 710,72	2 560 578,70	4 451 132,02
Dividender och räntor	226 086,69	37 224,10	188 862,59
Försäljningsförluster	-257 949,60	-57 445,56	-200 504,04
Förvaltningskostnader	-83 079,39	28 318,37	-111 397,76
Övriga finansisella kostnader	-28 230,55	-7 231,69	-20 998,86
Mottagna understöd	450 000,00	50 000,00	400 000,00
Utdelade understöd	-1 717 479,00	-218 288,00	-1 499 191,00
Värdeförändring	-4 376 023,15	-6 465 416,84	2 089 393,69
Årets resultat	1 225 035,72	-4 072 260,92	5 297 296,64
Överföring av årets resultat	-1 225 035,72		-5 297 296,64

2.7 Övrigt eget kapital

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Bundna fondernas eget kapital	46 992 759,45	41 695 462,81	46 992 759,45	41 695 462,81
Årets resultat	1 225 035,72	5 297 296,64	1 225 035,72	5 297 296,64
Bundna fonder totalt	48 217 795,17	46 992 759,45	48 217 795,17	46 992 759,45
Stiftelsekapital	5 333 073,82	5 333 073,82	5 333 073,82	5 333 073,82
Fond för inbetalt fritt eget kapital	0,00	0,00	11 396 765,47	11 497 066,75
Amorteringsfond	0,00	0,00	6 276 475,29	5 504 202,24
Vinst/förlust från tidigare år	15 412 154,08	14 572 215,90	16 156 081,62	13 414 836,97
Årets resultat	1 108 346,33	839 938,18	1 553 411,11	2 741 244,65
Stiftelsekapital totalt	21 853 574,23	20 745 227,90	40 715 807,31	38 490 424,43
Eget kapital totalt	70 071 369,40	67 737 987,35	88 933 602,48	85 483 183,88

2.8 Långfristigt främmande kapital

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Lån av kommuner och stiftelser	16 851 178,15	16 915 338,15	16 851 178,15	16 915 338,15
Lån av övriga finansinstitut	0,00	0,00	27 897 296,28	23 190 047,92
Sammanlagt	16 851 178,15	16 915 338,15	44 748 474,43	40 105 386,07
Lån som förfaller senare än efter fem år				
Lån av kommuner och stiftelser	16 594 538,15	16 658 698,15	16 594 538,15	16 658 698,15
Lån av övriga finansinstitut	0,00	0,00	22 710 611,72	21 216 613,36
Sammanlagt	16 594 538,15	16 658 698,15	39 305 149,87	37 875 311,51

2.9 Kortfristigt främmande kapital

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Leverantörsskulder	551,83	45 237,80	895 085,33	544 149,14
Koncernskulder	0,00	834 281,13	0,00	0,00
Kortfristig del av långfristiga lån	64 160,00	64 160,00	489 206,64	689 206,64
Projektskuld	0,00	0,00	2 370 184,82	2 185 923,65
Övriga kortfristiga skulder	165 159,01	65 154,38	806 467,69	1 429 037,19
Upplupna semesterlöner	7 415,21	5 515,55	910 765,16	938 475,11
Periodiserad ränteskuld	46 036,29	60 589,81	99 043,65	130 109,13
Latent skatteskuld	0,00	0,00	92 899,39	95 753,78
Övriga passiva resultatregleringar	2 562,18	2 899,05	1 341 603,04	758 311,00
Kortfristigt främmande kapital	285 884,52	1 077 837,72	7 005 255,72	6 770 965,64

3. Panter och ansvarsförbindelser för egna skulder

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Ansvarsförbindelser och givna säkerheter				
Skulder till kreditinstitut	0,00	0,00	28 322 343,00	23 815 094,56
Inteckningar på fastigheter	0,00	0,00	40 300 000,00	40 300 000,00
Givna säkerheter för bolag inom koncernen	7 321 344,00	7 321 344,00	7 321 344,00	7 321 344,00
Skulder till kommuner	16 915 338,15	16 979 498,15	16 915 338,15	16 979 498,15

Aktier nr. 1 – 525 i Fab Arcada Nova, vilka utgör 50 % av det totala antalet aktier, är pantsatta som säkerhet för lånet från Helsingfors stad på 16 miljoner euro. Fab Arcadahallens inteckningar till ett värde på 1,6 miljoner euro är pantsatta som säkerhet för lånet från Helsingfors stad på 866 160 euro.

Fastighetsinteckningar

till säkerhet för tomtarrende	0,00	0,00	681 000,00	681 000,00
-------------------------------	------	------	------------	------------

4. Övriga ansvarsförbindelser

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Leasingansvar				
Förfaller under nästa räkenskapsperiod	0,00	0,00	100 096,74	60 993,60
Förfaller senare	0,00	0,00	191 501,07	158 313,22
	0,00	0,00	291 597,81	219 306,82
Övriga ansvarsförbindelser				
Arrendeansvar				
Förfaller under nästa räkenskapsperiod	0,00	0,00	252 203,30	251 802,04
Förfaller senare	0,00	0,00	11 945 551,66	12 178 926,39
	0,00	0,00	12 197 754,96	12 430 728,43

Arrendeansvaren gäller studentbostadsbolagen, vilka är byggda på Helsingfors stads arrendemark.

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Derivatkontrakt				
Ränteswap, gängse värde	0,00	0,00	-100,88	2 952,45
Nominellt värde	0,00	0,00	1 680 933,03	2 092 058,56

Bolagenas derivat omfattar ränteswap-avtal. Med ränteswap-avtalen byts den rörliga räntan för bolagets lån hos penninginstitut ut till en fast ränta. Ränteswapavtalen har olika bindningstider och räntejusteringsintervaller, Bab Majstrandsgårdens avtal är för tiden 6.11.2018-6.2.2026.

Stiftelsekoncernen har ingått privatmarknadsförbindelser (22 st) enligt följande:

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Utestående placeringsförbindelser				
Private Equity	6 533 265	3 863 611	9 644 397	5 776 791
Infrastruktur	663 000	806 000	1 020 000	1 240 000
Private Credit	1 308 800	1 632 300	1 920 000	2 395 000
Totalt	8 505 065	6 301 911	12 584 397	9 411 791

BOKSLUTETS OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSENS UNDERSKRIFTER

Helsingfors den 25 mars 2026

Marcus Rantala
OrdförandeAnders Ehrström
Vice ordförande

Kim Fors



Robert Landtman



Teresa Platan

Klas Nyström
Verkställande direktör**REVISIONSANTECKNING**

Över utförd revision har idag avgivits berättelse.

Helsingfors den 25 mars 2026

Anders Svensnas
CGR**FÖRTECKNING ÖVER ANVÄNDA BOKFÖRINGSBÖCKER****Bokföringsböcker**Dag- och huvudbok
Reskontraspecifikationer**Arkiveringssätt**Elektroniskt
Elektroniskt**Verifikatslag**Inköpsfakturor
Försäljningsfakturor
Kassaverifikat
Löneverifikat
MemorialverifikatElektroniskt
Elektroniskt
Papper
Papper
Papper

FÖRVALTNINGSRÅDETS UTLÅTANDE

Stiftelsens Arcada sr förvaltningsråd har idag, 24.4.2026 på sitt möte tagit del av Stiftelsens Arcada sr bokslut bestående av verksamhetsberättelse, resultat- och balansräkning jämte bilagor samt av revisionsberättelse och verkställande direktörens översikt för år 2025.

Förvaltningsrådet anser sig ha fått tillräcklig information av styrelsen och ledningen och har inga anmärkningar angående Stiftelsens Arcada sr och dess koncerns resultat och verksamhet. Förvaltningsrådet godkänner och fastställer för sin del Stiftelsens Arcada sr bokslut för år 2025.

Helsingfors den 24 april 2026

Å förvaltningsrådets vägnar



Astrid Thors
Ordförande



Shape the future
with confidence

Ernst & Young Ab
Högbergsgatan 32-34
FI-00130 Helsingfors
FINLAND

Telefon: +358 207 280 190
www.ey.com/fin
FO-nummer: 2204039-6,
hemort Helsingfors

REVISIONSBERÄTTELSE

Till förvaltningsrådet för Stiftelsen Arcada sr

Revision av bokslutet

Uttalande

Jag har utfört en revision av bokslutet för Stiftelsen Arcada sr (FO-nummer 0200099-5) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2025. Bokslutet omfattar koncernens samt stiftelsens balansräkning, resultaträkning och noter till bokslutet.

Enligt min uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av stiftelsens och koncernens ekonomiska ställning samt av resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Grund för uttalandet

Jag har utfört min revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Mitt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar vid revision av bokslutet*. Jag är oberoende i förhållande till stiftelsen och dess dottersammanslutningar enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av mig utförda revisionen och jag har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av stiftelsens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera stiftelsen eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar vid revision av bokslutet

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar jag mig en förståelse av den del av stiftelsens eller koncernens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.



**Shape the future
with confidence**

- Drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse eller koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Planerar och utför jag koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att lämna ett uttalande avseende koncernbokslutet. Jag ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Jag är ensamt ansvarig för mitt revisionsuttalande.

Jag kommunicerar med dem som har ansvar för stiftelsens styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat under revisionen.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen.

Mitt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Min skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning jag har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare min skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt de bestämmelser som ska följas vid upprättande av verksamhetsberättelser.

Enligt min uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats enligt de bestämmelser som ska följas vid upprättande av verksamhetsberättelser.

Om jag utgående från mitt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör jag rapportera detta. Jag har ingenting att rapportera gällande detta.


Övriga uttalanden som grundar sig på lag

Min skyldighet är att utgående från den av mig utförda revisionen ge ett uttalande om de omständigheter som förutsätts enligt stiftelselagen 4:2.2 §.

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för informationen i bokslutet och verksamhetsberättelsen samt för att de ersättningar och arvoden som betalats till ledamöterna i stiftelsens organ är sedvanliga.

Enligt min uppfattning ger bokslutet och verksamhetsberättelsen de uppgifter om stiftelsens verksamhet under räkenskapsperioden som är väsentliga för bedömningen av om stadgebestämmelserna avseende stiftelsens ändamål och verksamhetsformer har följts. Arvoden och ersättningar utbetalda av stiftelsen till ledamöterna i stiftelsens organ kan anses vara sedvanliga.

Helsingfors 25.3.2026


Anders Svennas
CGR