

# STIFTELSEN ARCADA

---

BOKSLUT OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2017

0200099-5

# STIFTELSEN ARCADA

Stiftelsen Arcadas ändamål är att främja högskoleutbildning på svenska. Utöver att stiftelsen kan erbjuda och producera utbildning och utbildningsfrämjande tjänster kan stiftelsen ekonomiskt understöda verksamhet som främjar förverkligandet av stiftelsens ändamål, utdela understöd, stipendier och penningpris och publicera forskningsresultat.

Stiftelsen förverkligar sitt ändamål genom att bedriva högskoleverksamhet via sitt dotterbolag Yrkeshögskolan Arcada Ab och genom att förvalta fonder till vilkas ändamål hör att stöda högskolans verksamhet.

# INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Verkställande direktörens rapport .....	4
Styrelsens verksamhetsberättelse 2016 .....	6
1. Stiftelsen Arcada .....	6
1.1. Stiftelsekoncernen .....	6
1.2. Stiftelsens förvaltning .....	6
1.2.1. Förvaltningsrådet .....	6
1.2.2. Stiftelsens styrelse .....	7
1.2.3. Verkställande direktören .....	7
1.2.4. Revisorer .....	7
2. Förverkligande av Stiftelsens ändamål .....	7
2.1. Höskoleverksamhet .....	7
2.2. Främjande av utbildning och forskning .....	7
2.3. Fastighetsförvaltning .....	7
2.4. Förmögenhetsförvaltning .....	8
3. Finansiell ställning .....	8
3.1. Intäkter .....	8
3.2. Lönsamhet .....	8
3.3. Kassaflöde och balansräkning .....	8
4. Risker och osäkerhetsmoment .....	8
5. Personal .....	9
6. Närståendekretsen .....	9
7. Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång .....	9
8. Perspektiv på framtiden .....	9
Resultaträkning .....	10
Balansräkning .....	11
Noter till bokslutet .....	12
Styrelsens och verkställande direktörens underskrifter .....	23
Förteckning över använda bokföringsböcker .....	23
Revisionsberättelse .....	24
Förvaltningsrådets utlåtande .....	25

# VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS RAPPORT

Stiftelsens Arcada sr uppdrag är att på olika sätt stöda och förkovra Yrkeshögskolans Arcada Ab verksamhetsförutsättningar och välbefinnande. Sitt uppdrag handhar Stiftelsen bl.a. genom att utveckla Arcadas campus, att via sina osjälvständiga fonder stöda forskningen och andra utvecklingsprojekt inom yrkeshögskolan samt genom att fungera som en klok och ansvarstagande ägare av högskolan Arcada. Dessutom ansvarar Stiftelsen för förvaltningen av koncernbolagens placerade tillgångar.

Under år 2017 fattade Stiftelsen beslut om att uppföra ytterligare ett hundratal bostäder och en idrottshall på campus. Sedan Arcada 2007 övertog ansvaret för svenskspråkig högskoleutbildning inom idrottsområdet har Högskolan eftersträvat en egen idrottshall. De svåra markförhållandena i Arabiastranden har fördröjt projektet. Det hallprojekt som nu uppförs är en unik konstruktion, i och med att idrottshallen byggs ovanpå fem våningar studentbostäder. Idrottshallen är Stiftelsens eget projekt, medan det ARA-stödda bostadsbolaget ägs av Hanken Svenska Handelshögskolan till 40 %. Idrottshallen är en investering på 3,7 miljoner euro (moms o), medan bostädernas totalkostnad uppgår till xx miljoner euro. Det sammanlagda antalet studentbostäder på campus uppgår efter detta till ca 600.

Stiftelsen kom under året överens med Stiftelsen för kultur- och utbildningsinvesteringar att överta 50 studentbostäder i Bostads ab Majstrandsgården. Förvärvet genomfördes i början av detta år, köpeskillingen var 1,7 miljoner euro.

Stiftelsen installerade under året ett solkraftverk på Arcadahusets tak. Kraftverkets effekt är 150 kWp (kWp = kilowatt peak, teoretisk maximal effekt), den beräknade årsproduktionen är 125 MWh, vilket motsvarar 8 % av fastighetens årsförbrukning). Koncernens fastighetsbolag Fab Arcada Nova fortsätter att arbeta för minskad energiförbrukning och hållbar energiproduktion.

Stiftelsens osjälvständiga fonder, Fonden för teknisk undervisning och forskning och Handlanden AF Lindstedts och Svenska handelsinstitutets fond för handelsutbildning, stödde forskning och andra utvecklingsprojekt inom framförallt de tekniska och ekonomiska disciplinerna i Arcada med 860 000 euro. Dessutom stöddes Praktikums utbildning i företagsekonomi med 318 000 euro. Detta generösa stöd till Högskolans forsknings- och utvecklingsarbete har haft en avgörande betydelse när Arcada har profilerat sig som en ledande forskningshögskola inom vissa bestämda discipliner.



**HENRIK WOLFF**  
Verkställande direktör

Högskolepolitiken är inne i ett dynamiskt skede och den finländska högskolekartan ritas om i rask takt. Ett finländskt fenomen, som inte är åtminstone dominerande internationellt, har blivit att i omstruktureringen till en dominerande del handlar om fusioner mellan yrkeshögskolor och universitet. Man kan fråga sig om detta är en till alla delar genomtänkt och hållbar linje. Vi har i varje fall också på svenskt håll orsak att se över våra strukturer och arbetsformer, för att ännu bättre än hittills kunna leverera mervärde till det svenska i Finland och nationens tvåspråkighet. I den process som oundvikligen kommer att aktualiseras är Stiftelsen beredd att axla ett betydande och fördomsfritt ansvar.

Helsingfors i april 2018



Henrik Wolff  
verkställande direktör, professor

# 2017

## CAMPUS



CA **500**  
**+ 100** NYA  
2019  
STUDENTBOSTÄDER

## ARCADAHUSET



**16 000**m<sup>2</sup>

## UNDERSTÖD

# 1 415 000€

UTBILDNINGS- OCH FORSKNINGSVERKSAMHET

# STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2017

## 1. STIFTELSEN ARCADA

Stiftelsens Arcada ändamål är att främja högskoleutbildning på svenska. Stiftelsen förverkligar sitt ändamål genom att bedriva högskoleverksamhet via sitt dotterbolag Yrkeshögskolan Arcada Ab och genom att förvalta separata fonder som motsvarar stiftelsens ändamål och ur dessa utdela medel i form av understöd, stipendier och penningpris.

Stiftelsen kan därutöver ekonomiskt understöda verksamhet som främjar förverkligandet av stiftelsens ändamål, publicera forskningsresultat, vidta övriga stödåtgärder samt i övrigt idka sådan verksamhet som främjar stiftelsen ändamål.

### 1.1. Stiftelsekoncernen

Stiftelsen Arcada sr är moderstiftelse till Yrkeshögskolan Arcada Ab, Fastighets Ab Arcada Nova, Arcada Fastigheter Ab och Kb Arcada Invest I, alla helägda dotterbolag.

Fastighets Ab Arcada Nova äger 100 % av aktierna i Fastighets Ab Arcadahallen (idrottshall under byggande), 59,66 % av Fastighets Ab Majsporten (studentbostäder under byggande) samt 28,57 % av i Fastighets Ab Majstranden. Fastighets Ab Majstranden och dess helägda dotterbolag Fastighets Ab Majparken bildar en underkoncern, som är intressebolag till stiftelsekoncernen.

Kb Arcada Invest I äger 100 % av aktierna i Bostads Ab Majlunden i Helsingfors.

Utanför koncernen har Stiftelsen Arcada ett strategiskt aktieinnehav i Fastighets Ab Cor-huset (Arcada studerandekårs kårhusfastighet). Fastighets Ab Cor-huset ägs av Stiftelsen Arcada sr via de bundna fonderna till 10 %.

Vid utgången av 2017 hade stiftelsekoncernen nedanstående struktur.



### 1.2. Stiftelsens förvaltning

Stiftelsens förvaltning handhas av förvaltningsrådet, styrelsen och verkställande direktören.

#### 1.2.1. Förvaltningsrådet

Förvaltningsrådet tillsätter stiftelsens styrelse och övervakar styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av stiftelsen. Medlemmarna i förvaltningsrådet erhåller inget arvode.

Förvaltningsrådet väljs för en mandatperiod om tre år och har minst femton och högst trettio medlemmar. Förvaltningsrådet kompletterar sig självt. Vid förvaltningsrådets möten kan stiftelsens styrelse, verkställande direktören och hedersmedlemmarna närvara.

Förvaltningsrådet har fr.o.m. årsmötet 7.4.2017 följande sammansättning:

Direktör Kristina Wikberg, ordförande	(-2020)
Bergsrådet Ole Johansson, viceordförande	(-2018)
Riksdagsledamot Eva Biaudet	(-2019)
Ombudsman Elin Blomqvist-Valtonen	(-2020)
Verkställande direktör Jannica Fagerholm	(-2020)
Prodekanus och professor Caj Haglund	(-2018)
Lagtingsledamot Britt Lundberg	(-2019)
Koncernchef Pekka Lundmark	(-2019)
Överborgmästare Jussi Pajunen	(-2019)
VD Carl Pettersson	(-2020)
Professor Martti Raevaara	(-2018)
Kansler emeritus Kari Raivio	(-2020)
Verkställande direktör Siv Schalin	(-2018)
Rektor Karen Spens	(-2019)
Språkrättsråd Corinna Tammenmaa	(-2020)
Verkställande direktör Dag Wallgren	(-2018)
Kansler emeritus Thomas Wilhelmsson	(-2020)
EM Kaj Åkerberg	(-2020)

Stiftelsens verkställande direktör Henrik Wolff har föredragit de ärenden som behandlats i förvaltningsrådet. Jur. mag. Anna Härmä fungerade som förvaltningsrådets sekreterare fram till 1.9.2018 då VH Susanne Homén-Lindberg återvände från sin föräldraledighet.

Förvaltningsrådet har sammanträtt två gånger under 2017.

Valberedningsutskottet bestod 2017 av förvaltningsrådets ordförande, vice ordförande, styrelsens ordförande samt förvaltningsrådets ledamöter Jannica Fagerholm och Dag Wallgren.

### 1.2.2. Stiftelsens styrelse

Styrelsen ansvarar för att stiftelsens ändamål uppfylls och dess intressen tillvaratas på bästa sätt. Styrelsen har det övergripande ansvaret för stiftelsens verksamhet och ett särskilt ansvar för att stiftelsens strategiska mål uppnås.

Enligt stiftelsens stadgar ska styrelsen ha minst fem och högst elva medlemmar.

Styrelsen hade under 2017 följande sammansättning:

EM Jussi Laitinen, ordförande  
 FM Carola Teir-Lehtinen, vice ordförande  
 DI Niklas Geust t.o.m. 7.4.2017  
 EM Nella Ginman-Tjeder  
 PM Johan Johansson  
 Professor Kristina Lindström  
 VH Astrid Thors fr.o.m. 7.4.2017

Verkställande direktören föredrar ärendena vid styrelsens möten. Jur. mag. Anna Härmä fungerade som styrelsens sekreterare fram till 1.9.2017 då VH Susanne Homén-Lindberg återvände från sin föräldraledighet.

Styrelsen har haft sju protokollförda möten under 2017.

Koncernens förmögenhetsförvaltning övervakas av stiftelsens finansråd, som är ett av styrelsen utsett och styrelsen underordnat styrelseutskott. Finansrådet sammanträdde två gånger under 2017 och har därtill haft regelbundna möten med förvaltarna. Finansrådet bestod 2017 av styrelseordförande samt styrelseledamöterna Niklas Geust (fram till 7.4.2017) och Johan Johansson. Verkställande direktör Henrik Wolff fungerade som rådets föredragande och ekonomidirektör Klas Nyström som rådets sekreterare.

### 1.2.3. Verkställande direktören

Stiftelsens verkställande direktör är FL Henrik Wolff. Vd leder stiftelsens operativa verksamhet i enlighet med styrelsens anvisningar samt ansvarar för det dagliga ledarskapet. Stiftelsens vd har samtidigt fungerat som Yrkeshögskolan Arcada Ab:s rektor och vd.

Henrik Wolff förlänades 1.12.2017 professors titel och värdighet av Republikens president för sina insatser som rektor i så väl nationella som internationella högskolefrågor och för sitt engagemang som drivkraft i utvecklingen av campusområdet i Arabiastranden i egenskap av vd för Stiftelsen.

### 1.2.4. Revisorer

Som stiftelsens revisor har år 2017 fungerat CGR Bengt Nyholm med revisionssamfundet Ernst & Young Oy som revisors-suppleant.

## 2. FÖRVERKLIGANDE AV STIFTELSENS ÄNDAMÅL

### 2.1. Högskoleverksamhet

Stiftelsen bedriver högskoleverksamhet genom sitt helägda dotterbolag Yrkeshögskolan Arcada Ab. Verksamhetsåret 2017 beskrivs i Yrkeshögskolan Arcada Ab:s årsberättelse omfattande styrelsens verksamhetsberättelse och bokslut.

### 2.2. Främjande av utbildning och forskning

De av Stiftelsen Arcada förvaltade fonderna främjar genom bidrag och stipendier Arcadas utbildnings- och forskningsverksamhet och utbildningsprojekt vid Practicum samt beviljar direkta understöd till studenter och alumner vid Arcada. År 2017 uppgick utdelningen från de förvaltade fonderna till 1 415 (1 460 k€). Bidrag beviljas i enlighet med fondernas statuter och reglementen, enligt vilka stiftelsens närståendekret är likvärdig med övriga sökande.

Fonden för teknisk undervisning och forskning stödde under 2017 projekt med 387 k€ (387 k€). Mera information finns på fondens webbplats [tuf.arcada.fi](http://tuf.arcada.fi).

Under 2017 delade A.F. Lindstedts och Svenska Handelsinstitutets fond för handelsutbildning ut sammanlagt 823 k€ (890 k€) i stöd för utbildning i företagsekonomi, handel och service och därtill relaterad forskning. Till denna fond har år 2017 influtit 375 k€ (400 k€) i externt understöd. Mera information finns på webbplatsen [lindstedt.arcada.fi](http://lindstedt.arcada.fi).

Studentstipendiefonderna vid Arcada delade 2017 ut sammanlagt 203 k€ (182 k€) för premieringar av goda studenter, studentprojekt, studiebesök utomlands och utlandspraktik. Mera information om studentstipendiefonderna finns på webbplatsen [ssf.arcada.fi](http://ssf.arcada.fi).

Helsingfors svenska sjukvårdsinstituts vänner rf delade 2017 ut sammanlagt 2 k€ (2 k€) för premieringar av goda studenter. Mer information finns på fondens webbplats [hssi.arcada.fi](http://hssi.arcada.fi).

### 2.3. Fastighetsförvaltning

Stiftelsen Arcadas dotterbolag Fastighets Ab Arcada Nova sköter förvaltningen av Stiftelsens fastigheter på Arcadas campus i Arabiastranden. Verksamhetsåret 2017 beskrivs närmare i bolagets verksamhetsberättelse och bokslut.

På sommaren 2017 inleddes byggandet av 103 studentbostäder (Fastighets Ab Majporten) och i samma byggnad en idrottshall (Fastighets Ab Arcadahallen). Båda bolagen är dotterbolag till Fastighets Ab Arcada Nova, men 40,34 % av det förstrnämnda ägs av Svenska handelshögskolan inom ramen för Arcadas och Hankens strategiska samarbete. Helhetsbudgeten för bygget är 18,9 M€ och huset beräknas vara klart för inflyttning 1.2.2019.

## 2.4. Förmögenhetsförvaltning

Stiftelsens placeringsportfölj består huvudsakligen av fastigheter och andelar i placeringsfonder. Fastighetsstocken består av högskolans verksamhetsutrymmen och studentbostäder på Arcadas campus.

Marknadsvärdet på Stiftelsen Arcadas förvaltade fonder var i slutet av 2017 sammanlagt 36 542 k€ (35 740 k€). Stiftelsens fonder bestod av Studentstipendiefonderna (Bergsrådet Gustaf Zittings understödsfond I, Bergsrådet Gustaf Zittings understödsfond II, Dimitterade elevers stipendiefond, Direktör Max Sergelius stipendiefond, Centralgjuteriets stipendiefond, Familjen Alex Årts stipendiefond och Svenska handelsläroverkets stipendiefond) till ett värde av 7 447 k€ (7 284 k€), Fonden för teknisk undervisning och forskning 12 794 k€ (12 513 k€), A.F. Lindstedts och Svenska Handelsinstitutets fond för handelsutbildning 16 157 k€ (15 802 k€), Handels- och industritjänstemannaföreningens i Helsingfors stipendiefond 65 k€ (64 k€) samt fonden Helsingfors svenska sjukvårdsinstitutets vänner rf till ett värde av 57 k€ (55 k€). Marknadsvärdet på övriga mindre förvaltade fonder var 22 k€ (22 k€).

Utdelningsutskotten fattar beslut på styrelsens vägnar med iakttagande av ändamålen och reglerna för de enskilda fonderna.

## 3. FINANSIELL STÄLLNING

### 3.1. Intäkter

Koncernens intäkter uppgick 2017 till 17 594 k€ (17 279 k€).

### 3.2. Lönsamhet

Moderstiftelsens resultat efter finansiella poster och skatter var 138 k€ (185 k€) och efter överföring till fonderna 404 k€ (181 k€).

Koncernens resultat efter finansiella poster och skatter var -182 k€ (8 k€) och efter överföring till fonderna 85 k€ (4 k€). Fastighets Ab Arcada Nova, som är ett ömsesidigt fastighetsaktiebolag, uppvisar för räkenskapsperioden ett nollresultat.

Nettot av de finansiella posterna uppgick för moderstiftelsen till 1 389 k€ (1 712 k€) och för koncernen till 575 k€ (1 018 k€).

## 3.3. Kassaflöde och balansräkning

Likviditeten har varit tillfredställande. Koncernens likvida medel, inklusive bundna fonder, ökade med 89 k€ (-834 k€) medan den operativa kassan minskade med -911 k€ (123 k€). Moderstiftelsens kassaförändring var -538 k€ (246 k€).

Under året gjordes i koncernen nettoinvesteringar i immateriella tillgångar för 212 k€ (32 k€) och i materiella tillgångar för 3 174 k€ (761 k€). Motsvarande tal för moderstiftelsen var 0 k€ (-50 k€) respektive 68 k€ (36 k€). Koncernens räntebärande skulder uppgick vid slutet av året till 29 169 k€ (29 119 k€).

## 4. RISKER OCH OSÄKERHETSMOMENT

Stiftelsens egen likviditet utgör en risk. Trots att stiftelsen har en substantiell balansräkning hänför sig merparten av tillgångarna till antingen de bundna fonderna eller fastighetsinnehavet. Avkastningen från de bundna fonderna bör, i enlighet med fondernas ändamål, allokeras till att stöda undervisning och forskning inom högskolan eller Yrkesinstitutet Practicum. Arcadahuset bildar merparten av fastighetsmassan och stiftelsen strävar efter att stöda högskolans verksamhet genom att hålla en rimlig hyresnivå. Stiftelsen strävar efter att förstärka likviditeten bl.a. genom att se över koncernstrukturen.

De reella nedskärningarna i statsfinansieringen pga. uteblivna indexjusteringar och finansieringsmodellens oförutsägbarhet är en risk. Det fortsatta osäkra läget kan innebära behov av ägarfinansiering till högskolan. Högskolans pågående medelinsamling, med statlig medfinansiering, minskar risken.

NYCKELTAL	Moderstiftelse			Koncern		
	2017	2016	2015	2017	2016	2015
Intäkter (k€)	3 535	3 655	3 605	17 594	17 279	17 628
Rörelseresultat (k€)	-1 251	-1 527	-1 805	-359	-585	-631
Rörelseresultat (% av intäkterna)	-35,4%	-41,8%	-50,1%	-2,0%	-3,4%	-3,6%
Resultat (k€)	404	181	267	85	4	103
Resultat (% av intäkterna)	11,4%	5,0%	7,4%	0,5%	0,0%	0,6%
Avkastning på eget kapital	0,8%	0,4%	0,6%	0,2%	0,0%	0,2%
Soliditet	75,1%	74,5%	75,0%	60,9%	60,5%	60,3%
Nettoskuldssättningsgrad	31,6%	30,6%	31,2%	50,2%	48,6%	50,0%



## 5. PERSONAL

Personalstyrkan i koncernen uppgick 2017 till 177 (175) årsverken – moderstiftelsen 1 (3), Yrkeshögskolan Arcada Ab 170 (165) och Fastighets Ab Arcada Nova 6 (7) årsverken. Övriga koncernbolag har inte haft anställda under 2017.

NYCKELTAL	Moderstiftelse			Koncern		
	2017	2016	2015	2017	2016	2015
Antal anställda i medeltal	1	3	2	177	175	182
Löner och arvoden (k€)	202	438	251	10 015	10 067	10 165

## 6. NÄRSTÅENDEKRETSEN

Stiftelsens styrelse har 28.9.2017 fastställt Stiftelsens närståendekretsansvisning. Anvisningen binder ledamöterna i Stiftelsens förvaltningsråd och styrelse, revisor, Stiftelsens verkställande direktör och övriga personer som ingår i Stiftelsens ledning. Närståendekretsansvisningen finns tillgänglig på Stiftelsens webbsidor.

Gällande transaktioner i den begränsade närståendekretsen under 2017 har Stiftelsen fått kännedom om följande:

Till dotterbolaget Yrkeshögskolan Arcada Ab har 2017 erlagts 848 890 € i projektunderstöd. Till styrelseledamöterna, verkställande direktören och övriga personer som deltar i ledandet av Stiftelsen har utbetalats 199 954,04 € i löner och arvoden. Till revisorerna har utgått arvoden om 30 318,00 €.

Inga övriga närståendekretsåtgärder med den begränsade närståendekretsen har kommit till Stiftelsen kännedom.

## 7. VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSPERIODENS UTGÅNG

Fastighets Ab Arcada Nova har köpt Stiftelsens för kultur- och utbildningsinvesteringar sin andel av Bostads Ab Majstrandsgården. Förvärvet innefattar 50 bostäder och motsvarar 61 % av bolagets aktier.

## 8. PERSPEKTIV PÅ FRAMTIDEN

Inom högskoleväsendet pågår en omfattande omstrukturering med olika former av samordning och allianser. Stiftelsen följer aktivt med utvecklingen och är som ägare av Yrkeshögskolan Arcada Ab beredd att vid behov agera aktivt. Stiftelsen har beredskap att utöka sitt ansvar för högskoleverksamhet på svenska.

## RESULTATRÄKNING

	Not	Moderstiftelse		Koncern	
		1.1-31.12.2017	1.1-31.12.2016	1.1-31.12.2017	1.1-31.12.2016
<b>Ordinarie verksamhet</b>					
<b>Intäkter</b>	1.1	3 535 258,49	3 654 588,81	17 594 003,21	17 279 383,65
<b>Kostnader</b>					
Personalkostnader	1.2	-222 524,41	-499 901,65	-12 170 830,29	-12 364 343,12
Avskrivningar		-24 312,10	-23 508,50	-1 420 200,38	-1 363 053,81
Övriga rörelsekostnader	1.3	-4 539 359,53	-4 658 394,12	-4 360 006,39	-4 118 941,12
		<b>-4 786 196,04</b>	<b>-5 181 804,27</b>	<b>-17 951 037,06</b>	<b>-17 846 338,05</b>
Andel av intressebolagens vinst (förlust)				<b>-2 393,86</b>	<b>-18 517,12</b>
<b>Resultat före finansiella poster och skatter</b>		<b>-1 250 937,55</b>	<b>-1 527 215,46</b>	<b>-359 427,71</b>	<b>-585 471,52</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>	1.4				
Finansiella intäkter		1 589 948,11	2 213 243,51	1 226 715,31	1 918 892,98
Finansiella kostnader		-201 313,13	-500 733,73	-651 335,74	-900 809,47
		<b>1 388 634,98</b>	<b>1 712 509,78</b>	<b>575 379,57</b>	<b>1 018 083,51</b>
FFörändring i amorteringsfond		0,00	0,00	-430 688,00	-412 640,00
Direkta skatter		0,00	0,00	24 279,51	-26 125,10
Minoritetsandel		0,00	0,00	24,20	0,00
Förändring av latenta skatter		0,00	0,00	8 538,56	14 610,51
<b>Resultat efter finansiella poster och skatter</b>		<b>137 697,43</b>	<b>185 294,32</b>	<b>-181 893,87</b>	<b>8 457,40</b>
Överföring till fonderna	1.5	266 452,70	-4 071,18	266 452,70	-4 071,18
<b>Verksamhetsårets resultat</b>		<b>404 150,13</b>	<b>181 223,14</b>	<b>84 558,83</b>	<b>4 386,22</b>

## BALANSRÄKNING

Not	Moderstiftelse		Koncern		
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016	
<b>AKTIVA</b>					
<b>Bestående aktiva</b>					
Immateriella tillgångar	2.1	0,00	0,00	1 929 903,88	2 038 393,26
Materiella tillgångar	2.1	123 672,50	79 653,40	38 936 515,24	36 830 901,15
Aktier och andelar	2.2	17 959 163,09	17 846 706,55	9 877 202,02	9 629 133,31
Bundna fonders tillgångar	2.3	34 119 933,66	34 386 386,36	31 419 933,66	32 515 386,36
		<b>52 202 769,25</b>	<b>52 312 746,31</b>	<b>82 163 554,80</b>	<b>81 013 814,08</b>
<b>Rörliga aktiva</b>					
Långfristiga fordringar	2.4	12 900 000,00	12 900 000,00	0,00	0,00
Kortfristiga fordringar	2.5	1 372 101,32	1 057 703,31	677 197,34	1 087 937,36
Kassa- och banktillgodohavanden		216 827,62	754 507,27	2 950 731,48	3 862 157,09
		<b>14 488 928,94</b>	<b>14 712 210,58</b>	<b>3 627 928,82</b>	<b>4 950 094,45</b>
<b>AKTIVA totalt</b>		<b>66 691 698,19</b>	<b>67 024 956,89</b>	<b>85 791 483,62</b>	<b>85 963 908,53</b>
<b>PASSIVA</b>					
<b>Eget kapital</b>					
Bundna fonder	2.6	34 119 933,66	34 386 386,36	34 119 933,66	34 386 386,36
Stiftelsekapital		5 333 073,82	5 333 073,82	5 333 073,82	5 333 073,82
Fond för inbetalt fritt eget kapital		0,00	0,00	1 147 000,00	1 147 000,00
Amorteringsfond		0,00	0,00	1 541 248,00	1 110 560,00
Vinst/förlust från tidigare år		10 223 073,18	10 041 850,04	10 018 839,29	10 014 453,07
Årets resultat		404 150,13	181 223,14	84 558,83	4 386,22
<b>Stiftelsekapital totalt</b>	2.7	<b>15 960 297,13</b>	<b>15 556 147,00</b>	<b>18 124 719,94</b>	<b>17 609 473,11</b>
<b>Eget kapital totalt</b>		<b>50 080 230,79</b>	<b>49 942 533,36</b>	<b>52 244 653,60</b>	<b>51 995 859,47</b>
<b>Främmande kapital</b>					
Långfristigt främmande kapital	2.8	16 049 178,15	16 049 178,15	25 738 028,15	27 687 930,15
Kortfristigt främmande kapital	2.9	562 289,25	1 033 245,38	7 804 761,38	6 280 118,90
		<b>16 611 467,40</b>	<b>17 082 423,53</b>	<b>33 542 789,53</b>	<b>33 968 049,05</b>
<b>PASSIVA totalt</b>		<b>66 691 698,19</b>	<b>67 024 956,89</b>	<b>85 791 483,62</b>	<b>85 963 908,52</b>

**NOTER TILL BOKSLUTET****VÄRDERINGSPRINCIPER****Värdering av anläggningstillgång**

Anläggningstillgångar har upptagits i balansräkningen enligt direkta anskaffningskostnader med avdrag för planliga avskrivningar. De planliga avskrivningarna har beräknats lineärt och de är baserade på anläggningstillgångarnas ekonomiska livstid.

Avskrivningstiderna är:

**Immateriella rättigheter**

ADB-programmens användningsrättigheter	3 år
Patent- och licensrättigheter	5 år
Övriga utgifter med lång verkningstid	10 år
Koncerngoodwill	10 år

**Materiella rättigheter**

Byggnader och konstruktioner	20-45 år
I byggnader och konstruktioner ingående maskiner och inventarier	15 år
Maskiner och inventarier	10 år
IT-utrustning	3 år
Övriga materiella tillgångar	3-15 år

**Värdering av förvaltade fonder**

De värdepapper som ingår i de förvaltade fonderna har värderats till det lägre av anskaffningsvärdet eller marknadsvärdet.

**Periodisering av pensionskostnader**

Pensionsskyddet sköts av ett utomstående pensionsförsäkringsbolag. Pensionskostnaderna bokförs som kostnad under det år de uppstår.

**Koncernbokslut**

Koncernbokslutet har uppgjorts enligt förvärvsmetoden. Koncernens interna transaktioner har eliminerats. Minoritetsandelarna har särskilts från koncernens eget kapital.

Koncernbolagen är listade i verksamhetsberättelsen.

**1.1 Intäkter**

	Moderstiftelse		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Statsunderstöd	0,00	0,00	14 711 478,03	14 221 740,25
Hysesintäkter	3 099 999,96	3 151 609,96	731 618,00	719 327,00
Donationer och understöd	435 000,00	427 057,28	1 248 930,89	1 340 095,28
Betalningar och ersättningar	258,53	329,67	174 662,40	119 687,76
Övrigt	0,00	75 591,90	459 046,11	574 407,44
VD- och disponenttjänster	0,00	0,00	268 267,78	304 125,92
<b>Summa intäkter</b>	<b>3 535 258,49</b>	<b>3 654 588,81</b>	<b>17 594 003,21</b>	<b>17 279 383,65</b>

**1.2 Personalkostnader och genomsnittligt antal anställda**

	Moderstiftelse		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Löner	-201 836,54	-437 952,87	-10 014 909,64	-10 067 082,68
Pensionskostnader	-17 339,02	-50 013,10	-1 763 589,61	-1 731 025,68
Övr. lagstadgade kostnader	-3 348,85	-11 935,68	-392 331,04	-566 234,76
	<b>-222 524,41</b>	<b>-499 901,65</b>	<b>-12 170 830,29</b>	<b>-12 364 343,12</b>
Styrelsens och VD:s löner och arvoden	-157 786,44	-184 218,08	-456 578,12	-437 348,08

**Antalet anställda i genomsnitt**

	Moderstiftelse		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
<b>Totalt</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>177</b>	<b>175</b>

**Revisionsarvoden**

	Moderstiftelse		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Revisionsarvoden	-29 884,00	-26 436,80	-74 282,00	-65 496,80
Övriga tjänster	-434,00	-14 117,40	-434,00	-24 317,40
<b>Totalt</b>	<b>-30 318,00</b>	<b>-40 554,20</b>	<b>-74 716,00</b>	<b>-89 814,20</b>

## 1.3 Övriga rörelsekostnader

	Moderstiftelse		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Utdelade understöd	-1 475 342,00	-1 486 979,28	-609 332,60	-605 237,60
Fastighetskostnader	-2 993 773,39	-2 962 886,28	-1 446 702,27	-1 373 770,10
Övriga rörelsekostnader	-70 244,14	-208 528,56	-2 303 971,52	-2 139 933,42
	<b>-4 539 359,53</b>	<b>-4 658 394,12</b>	<b>-4 360 006,39</b>	<b>-4 118 941,12</b>

## 1.4 Investerings- och finansieringsverksamhet

	Moderstiftelse		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Ränteintäkter koncern	584 533,78	596 000,00	0,00	0,00
Övriga ränteintäkter	0,00	0,00	7 838,89	0,01
Dividender	390,00	0,00	14 711,00	24 342,40
Försäljningsvinster	940 470,54	451 828,71	1 009 773,36	504 514,37
Återställning nedvärdering	64 553,79	1 165 347,58	94 577,45	1 285 845,58
Övriga finansiella intäkter	0,00	67,22	99 814,61	104 190,62
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>1 589 948,11</b>	<b>2 213 243,51</b>	<b>1 226 715,31</b>	<b>1 918 892,98</b>
Räntor	-83 254,97	-82 286,34	-475 854,74	-480 950,52
Försäljningsförluster	-116 180,25	-416 188,06	-170 793,63	-416 188,06
Övriga finansiella kostnader	-1 877,91	-2 259,33	-4 687,37	-3 670,89
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-201 313,13</b>	<b>-500 733,73</b>	<b>-651 335,74</b>	<b>-900 809,47</b>
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>1 388 634,98</b>	<b>1 712 509,78</b>	<b>575 379,57</b>	<b>1 018 083,51</b>

## 1.5. Sammandrag över de bundna fondernas resultaträkningsposter

	2017		2016	
Utdelade understöd		-1 415 342,00		-1 459 922,00
Erhållna understöd till fonderna		375 000,00		400 000,00
Försäljningsvinster	441 362,05		0,00	
Avkastning	454 334,23		459 476,25	
Värdeökning	47 908,25	943 604,53	1 099 703,29	1 559 179,54
Försäljningsförluster	-86 436,54		-416 188,06	
Övriga kostnader	-83 278,69	-169 715,23	-78 998,30	-495 186,36
<b>Bundna fonders resultat</b>		<b>-266 452,70</b>		<b>4 071,18</b>
<b>Överföring till kapitalet</b>		<b>266 452,70</b>		<b>-4 071,18</b>

## 2.1 Immateriella och materiella tillgångar

	Moderstiftelse		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
<b>Immateriella rättigheter</b>				
Anskaffningsutgift 1.1	211 700,34	261 212,67	326 823,34	294 541,98
Ökningar/minskningar	0,00	-49 512,33	212 057,83	32 281,36
Anskaffningsutgift 31.12	211 700,34	211 700,34	538 881,17	326 823,34
Ackumulerade avskrivningar 1.1	-211 700,34	-211 700,34	-211 700,34	-211 700,34
Avskrivningar under perioden	0,00	0,00	0,00	0,00
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-211 700,34	-211 700,34	-211 700,34	-211 700,34
Bokföringsvärde 1.1	0,00	49 512,33	115 123,00	82 841,64
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>327 180,83</b>	<b>115 123,00</b>
<b>Koncerngoodwill</b>				
Anskaffningsutgift 1.1	0,00	0,00	3 205 452,10	3 205 452,10
Anskaffningsutgift 31.12	0,00	0,00	3 205 452,10	3 205 452,10
Ackumulerade avskrivningar 1.1	0,00	0,00	-1 282 180,84	-961 635,63
Avskrivningar under perioden	0,00	0,00	-320 547,21	-320 546,21
Ackumulerade avskrivningar 31.12	0,00	0,00	-1 602 728,05	-1 282 180,84
Bokföringsvärde 1.1	0,00	0,00	1 923 270,26	2 243 816,47
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 602 723,05</b>	<b>1 923 270,26</b>
<b>Jord- och vattenområden</b>				
Anskaffningsutgift 1.1	0,00	0,00	4 589 362,67	4 589 362,67
Anskaffningsutgift 31.12	0,00	0,00	4 589 362,67	4 589 362,67
Bokföringsvärde 1.1	0,00	0,00	4 589 362,67	4 589 362,67
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 589 362,67</b>	<b>4 589 362,67</b>
<b>Byggnader och konstruktioner</b>				
Anskaffningsutgift 1.1	0,00	0,00	34 500 379,77	34 081 623,32
Ökningar/minskningar	0,00	0,00	2 626 582,13	418 756,45
Anskaffningsutgift 31.12	0,00	0,00	37 126 961,90	34 500 379,77
Ackumulerade avskrivningar 1.1	0,00	0,00	-3 126 116,71	-2 343 794,43
Avskrivningar under perioden	0,00	0,00	-793 954,37	-782 322,28
Ackumulerade avskrivningar 31.12	0,00	0,00	-3 920 071,08	-3 126 116,71
Bokföringsvärde 1.1	0,00	0,00	31 374 263,06	31 737 828,89
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33 206 890,82</b>	<b>31 374 263,06</b>
<b>Maskiner och inventarier</b>				
Anskaffningsutgift 1.1	129 302,66	93 110,28	2 249 054,89	1 906 999,87
Ökningar/minskningar	68 331,20	36 192,38	547 344,35	342 055,02
Anskaffningsutgift 31.12	197 633,86	129 302,66	2 796 399,24	2 249 054,89
Ackumulerade avskrivningar 1.1	-49 649,26	-26 140,76	-1 381 779,47	-1 121 594,15
Avskrivningar under perioden	-24 312,10	-23 508,50	-274 358,02	-260 185,32
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-73 961,36	-49 649,26	-1 656 137,49	-1 381 779,47
Bokföringsvärde 1.1	79 653,40	66 969,52	867 275,42	785 405,72
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>123 672,50</b>	<b>79 653,40</b>	<b>1 140 261,75</b>	<b>867 275,42</b>

fortsätter på nästa sida

	Moderstiftelse		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
<b>TOTALT</b>				
Anskaffningsutgift 1.1	341 003,00	354 322,95	44 871 072,77	44 077 979,94
Ökningar/minskningar	68 331,20	-13 319,95	3 385 984,31	793 092,83
Anskaffningsutgift 31.12	409 334,20	341 003,00	48 257 057,08	44 871 072,77
Akkumulerade avskrivningar 1.1	-261 349,60	-237 841,10	-6 001 778,36	-4 638 724,55
Avskrivningar under perioden	-24 312,10	-23 508,50	-1 388 859,60	-1 363 053,81
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-285 661,70	-261 349,60	-7 390 637,96	-6 001 778,36
Bokföringsvärde 1.1	79 653,40	116 481,85	38 869 294,41	39 439 255,39
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>123 672,50</b>	<b>79 653,40</b>	<b>40 866 419,12</b>	<b>38 869 294,41</b>

## 2.2 Aktier och andelar

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
<b>Dotterbolagsaktier</b>				
Arcada Fastigheter Ab, 100 %	30 000,00	30 000,00		
Fastighets Ab Arcada Nova, 100 %	9 556 880,00	9 556 880,00		
Fastighets Ab Majsporten, 100 %	0,00	0,00		
Yrkes högskolan Arcada Ab 100 %	3 732 496,09	3 732 496,09		
Kb Arcada Invest I, 100 %	1 400 000,00	1 400 000,00		
	<b>14 719 376,09</b>	<b>14 719 376,09</b>		
<b>Andelar i intresseföretag</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>705 345,02</b>	<b>707 738,88</b>
<b>Övriga aktier och andelar</b>	<b>3 239 787,00</b>	<b>3 127 330,46</b>	<b>9 171 857,00</b>	<b>8 921 394,43</b>
<b>Summa aktier och andelar</b>	<b>17 959 163,09</b>	<b>17 846 706,55</b>	<b>9 877 202,02</b>	<b>9 629 133,31</b>
<b>Marknadsvärde</b>	<b>18 123 345,88</b>	<b>17 951 564,22</b>	<b>10 341 802,74</b>	<b>9 930 754,45</b>
Differens mellan bokföringsvärde och marknadsvärde	164 182,79	104 857,67	464 600,72	301 621,14



**2.3 Bundna fonders tillgångar**

	Bokföringsvärde		Marknadsvärde	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
<b>Aktier och andelar</b>	<b>0,00</b>	<b>27 005,08</b>	<b>0,00</b>	<b>65 507,04</b>
<b>Placeringsfonder</b>	<b>30 023 431,10</b>	<b>31 979 949,83</b>	<b>32 454 295,44</b>	<b>33 295 029,47</b>
<b>Fastighetsplaceringar</b>				
Fab Ab COR-huset (som marknadsvärde angett bokvärde)	200 800,00	200 800,00	200 800,00	200 800,00
<b>Långfristiga fordringar</b>				
Fastighets Ab Arcada Nova	2 700 000,00	2 000 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00
<b>Värdepapper och långfristiga fordringar totalt</b>	<b>32 924 231,10</b>	<b>34 207 754,91</b>	<b>35 355 095,44</b>	<b>35 561 336,51</b>

	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
<b>Förvaltade fonders tillgångar totalt</b>				
Värdepapper och långfristiga fordringar	32 924 231,10	34 207 754,91	35 355 095,44	35 561 336,51
Kortfristiga fordringar	97 136,24	80 404,66	88 380,24	80 404,66
Kortfristiga skulder (intern)	0,00	-78 997,20	0,00	-78 997,20
Likvida medel	1 098 566,32	177 223,99	1 098 566,32	177 223,99
<b>Moderstiftelse</b>	<b>34 119 933,66</b>	<b>34 386 386,36</b>	<b>36 542 042,00</b>	<b>35 739 967,96</b>

**2.4 Långfristiga fordringar**

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Fastighets Ab Arcada Nova	12 900 000,00	12 900 000,00	0,00	0,00
<b>Långfristiga fordringar</b>	<b>12 900 000,00</b>	<b>12 900 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**2.5 Kortfristiga fordringar**

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Kundfordringar	0,00	5 357,00	91 599,45	168 364,52
Fordran byggprojekt	0,00	409 173,32	0,00	409 173,32
Övriga fordringar	0,00	0,00	507 706,05	373 076,53
Koncernfordringar	1 344 033,06	631 731,78	0,00	0,00
Aktiva resultatregleringar	28 068,26	11 441,21	77 891,84	137 322,98
<b>Kortfristiga fordringar</b>	<b>1 372 101,32</b>	<b>1 057 703,31</b>	<b>677 197,34</b>	<b>1 087 937,35</b>

## 2.6 Eget kapital, bundna fonder

Stipendiefondernas kapitalbehållning	31.12.2017	Förändring	31.12.2016
Bergsrådet Gustaf Zittings premiefond	100 766,10	0,00	100 766,10
Bergsrådet Gustaf Zittings resestip.fond	703 849,91	0,00	703 849,91
Dimitterade elevers stipendiefond	694 975,27	0,00	694 975,27
Direktör Max Sergelius stipendiefond	836 999,47	0,00	836 999,47
Centralgiuteriets stipendiefond	211 984,47	0,00	211 984,47
Familjen Alex Årts stipendiefond	2 672 853,31	0,00	2 672 853,31
Svenska handelsläroverkets stipendiefond	13 777,94	0,00	13 777,94
Dispositionsfond	412 662,82	-5 430,31	418 093,13
Vinst från tidigare år	3 968 634,37	-48 872,75	4 017 507,12
Försäljningsvinster	89 949,59	89 949,59	0,00
Dividender och räntor	92 593,32	-1 213,36	93 806,67
Försäljningsförluster	-17 615,77	67 353,18	-84 968,95
Förvaltningskostnader	-16 825,63	-697,57	-16 128,07
Övriga finanssella kostnader	-146,56	-146,34	-0,22
Utdelade understöd	-203 035,00	-21 293,00	-181 742,00
Värdeförändring	9 763,70	-214 751,72	224 515,42
Överföring av årets resultat	45 316,36	80 799,21	-35 482,85
<b>Stipendiefondernas kapital totalt</b>	<b>9 616 503,66</b>	<b>-54 303,06</b>	<b>9 670 806,72</b>
<b>Fonden för teknisk undervisning och forskning</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Förändring</b>	<b>31.12.2016</b>
Stiftelsefonden	1 463 816,86	0,00	1 463 816,86
I. Souranders minnesfond	154 376,33	0,00	154 376,33
S. och Y Arvolas minnesfond	247 932,74	0,00	247 932,74
HYIF 1897 -fond	36 850,45	0,00	36 850,45
Dispositionsfond	8 718 212,14	-9 328,78	8 727 540,91
Vinst från tidigare år	1 271 337,92	-83 958,98	1 355 296,91
Försäljningsvinster	154 525,27	154 525,27	0,00
Dividender och räntor	159 066,96	-2 089,74	161 156,70
Försäljningsförluster	-30 262,30	115 711,50	-145 973,80
Förvaltningskostnader	-28 904,92	-1 197,44	-27 707,48
Övriga finanssella kostnader	-251,78	-251,40	-0,39
Utdelade understöd	-387 307,00	-307,00	-387 000,00
Värdeförändring	16 773,16	-368 936,77	385 709,93
Överföring av årets resultat	116 360,62	102 545,59	13 815,03
<b>Fondens kapital totalt</b>	<b>11 892 526,44</b>	<b>-93 287,76</b>	<b>11 985 814,20</b>
<b>A.F. Lindstedts och Svenska Handelsinstitutets fond för handelsutbildning</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Förändring</b>	<b>31.12.2016</b>
Grundkapital	810 548,55	0,00	810 548,55
Dispositionsfond	8 388 466,29	-11 780,94	8 400 247,23
Vinst från tidigare år	3 301 709,70	-106 028,46	3 407 738,16

fortsätter på nästa sida

	31.12.2017	Förändring	31.12.2016
Försäljningsvinster	195 143,82	195 143,82	0,00
Dividender och räntor	200 879,34	-2 641,07	203 520,41
Försäljningsförluster	-38 217,05	146 129,29	-184 346,34
Förvaltningskostnader	-36 502,88	-1 511,86	-34 991,02
Övriga finansiska kostnader	-317,96	-317,48	-0,49
Mottagna understöd	375 000,00	-25 000,00	400 000,00
Utdelade understöd	-823 290,00	66 210,00	-889 500,00
Värdeförändring	21 182,15	-465 920,43	487 102,58
Överföring av årets resultat	106 122,58	87 907,72	18 214,86
<b>Fondens kapital totalt</b>	<b>12 500 724,54</b>	<b>-117 809,40</b>	<b>12 618 533,94</b>
<b>Helsingfors svenska sjukvårdsinstitutis vänner rf</b>			
	<b>31.12.2017</b>	<b>Förändring</b>	<b>31.12.2016</b>
Dispositionsfond	47 693,44	-41,30	47 734,74
Vinst från tidigare år	12 573,49	-371,70	12 945,19
Försäljningsvinster	684,11	684,11	0,00
Dividender och räntor	704,22	-7,97	712,19
Försäljningsförluster	-133,98	511,11	-645,09
Förvaltningskostnader	-127,97	-5,52	-122,45
Övriga finansiska kostnader	-1,11	-1,11	0,00
Utdelade understöd	-1 710,00	-30,00	-1 680,00
Värdeförändring	74,26	-1 630,28	1 704,54
Överföring av årets resultat	510,47	479,66	30,81
<b>Fondens kapital totalt</b>	<b>60 266,93</b>	<b>-413,00</b>	<b>60 679,93</b>
<b>Fonden för Hälsa och Välfärd</b>			
	<b>31.12.2017</b>	<b>Förändring</b>	<b>31.12.2016</b>
Dispositionsfond	1 628,62	-13,32	1 641,94
Förvaltningskostnader	-38,69	-91,89	53,20
Överföring av årets resultat	38,69	91,89	-53,20
<b>Fondens kapital totalt</b>	<b>1 628,62</b>	<b>-13,32</b>	<b>1 641,94</b>
<b>Fonden för Företagande</b>			
	<b>31.12.2017</b>	<b>Förändring</b>	<b>31.12.2016</b>
Dispositionsfond	19 091,61	-149,21	18 490,39
Förvaltningskostnader	-433,38	-1 029,22	595,84
Överföring av årets resultat	433,38	1 029,22	595,84
<b>Fondens kapital totalt</b>	<b>19 091,61</b>	<b>-149,21</b>	<b>19 682,07</b>

## Handels- och industrijänstemannaföreningen i Helsingfors rf:s fond för stödande av merkantil utbildning i Helsingfors

	31.12.2017	Förändring	31.12.2016
Dispositionsfond	28 750,62	-476,95	29 227,57
Förvaltningskostnader	-476,95	476,95	0,00
Överföring av årets resultat	476,95	-476,95	0,00
<b>Fondens kapital totalt</b>	<b>28 750,62</b>	<b>-476,95</b>	<b>29 227,57</b>
<b>SAMMANDRAG</b>			
<b>Fondernas kapital</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Förändring</b>	<b>31.12.2016</b>
Försäljningsvinster	441 362,05	441 362,05	0,00
Dividender och räntor	454 334,23	-4 861,74	459 195,97
Försäljningsförluster	-86 436,54	329 497,65	-415 934,19
Förvaltningskostnader	-82 559,54	-4 259,56	-78 299,98
Övriga finansiska kostnader	-719,15	-718,05	-1,10
Mottagna understöd	375 000,00	-25 000,00	400 000,00
Utdelade understöd	-1 415 342,00	44 580,00	-1 459 922,00
Värdförändring	47 908,25	-1 051 124,22	1 099 032,47
<b>Årets resultat</b>	<b>-266 452,70</b>	<b>-270 523,88</b>	<b>4 071,18</b>
Överföring av årets resultat	266 452,70		-4 071,18

## 2.7 Övrigt eget kapital

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Bundna fondernas eget kapital	34 386 386,36	34 382 315,18	34 386 386,36	34 382 315,18
Årets resultat	-266 452,70	4 071,18	-266 452,70	4 071,18
<b>Bundna fonder totalt</b>	<b>34 119 933,66</b>	<b>34 386 386,36</b>	<b>34 119 933,66</b>	<b>34 386 386,36</b>
Stiftelsekapital	5 333 073,82	5 333 073,82	5 333 073,82	5 333 073,82
Fond för inbetalt fritt eget kapital	0,00	0,00	1 147 000,00	1 147 000,00
Amorteringsfond	0,00	0,00	1 541 248,00	1 110 560,00
Vinst/förlust från tidigare år	10 223 073,18	10 041 850,04	10 018 839,29	10 014 453,07
Årets resultat	404 150,13	181 223,14	84 558,83	4 386,22
<b>Stiftelsekapital totalt</b>	<b>15 960 297,13</b>	<b>15 556 147,00</b>	<b>18 124 719,94</b>	<b>17 609 473,11</b>
<b>Eget kapital totalt</b>	<b>50 080 230,79</b>	<b>49 942 533,36</b>	<b>52 244 653,60</b>	<b>51 995 859,47</b>

**2.8 Långfristigt främmande kapital**

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Lån av kommuner och stiftelser	16 049 178,15	16 049 178,15	16 049 178,15	19 049 178,15
Lån av övriga finansinstitut	0,00	0,00	9 688 850,00	8 638 752,00
<b>Sammanlagt</b>	<b>16 049 178,15</b>	<b>16 049 178,15</b>	<b>25 738 028,15</b>	<b>27 687 930,15</b>
<b>Lån som förfaller senare än efter fem år</b>				
Lån av kommuner och stiftelser	16 049 178,15	16 049 178,15	16 049 178,15	16 049 178,15
Lån av övriga finansinstitut	0,00	0,00	8 675 410,00	7 245 312,00
<b>Sammanlagt</b>	<b>16 049 178,15</b>	<b>16 049 178,15</b>	<b>24 724 588,15</b>	<b>23 294 490,15</b>

**2.9 Kortfristigt främmande kapital**

	Moderstiftelse		Koncern	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Leverantörsskulder	15 828,55	131 404,28	842 073,63	374 226,17
Koncernskulder	472 836,74	0,00	0,00	0,00
Avkortning av långfristigt lån	0,00	0,00	3 430 688,00	1 430 688,00
Projektskuld	0,00	730 000,00	1 478 920,57	2 317 223,32
Övriga kortfristiga skulder	47 491,28	144 555,98	727 593,20	866 179,78
Upplupna semesterlöner	18 359,50	20 618,45	839 085,29	820 794,40
Periodiserad ränteskuld	7 773,18	6 666,67	40 979,95	40 199,91
Latent skatteskuld	0,00	0,00	88 363,30	96 901,86
Övriga passiva resultatregleringar	0,00	0,00	357 057,44	333 905,46
<b>Kortfristigt främmande kapital</b>	<b>562 289,25</b>	<b>1 033 245,38</b>	<b>7 804 761,38</b>	<b>6 280 118,90</b>

**3. Panter och ansvarsförbindelser för egna skulder**

	Moderstiftelse		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Skulder för vilka inteckningar på fastigheter har ställts som säkerhet				
Skulder till kreditinstitut	0	0		9 069 440
Inteckningar på fastigheter	0	0		14 300 000
Skulder till andra stiftelser	0	0		6 000 000
Inteckningar på fastigheter	0	0		6 000 000

För lånet till Handelsbanken på 1 480 786 euro har givits pantbrev för 17 000 000 euro och dessa pantbrev finns i bankens besittning.

Pantbrevens nummer är från 697766 till 697769.

	2017	2016	2017	2016
Skulder för vilka aktier har ställts som säkerhet				
Skulder till kommuner	16 000 000	16 000 000	16 000 000	16 000 000
Pantsatta aktier, bokföringsvärde	4 200 000	4 200 000	4 200 000	4 200 000

De pantsatta aktierna avser aktier nr. 1 – 525 i Fab Arcada Nova, vilka utgör 50 % av det totala antalet aktier, och 50 % av Stiftelsen Arcadas aktieinnehav.

## 4. Övriga ansvarsförbindelser

	Moderstiftelse		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Leasingansvar				
Förfaller under nästa räkenskapsperiod	0	0	19 668	32 705
Förfaller senare	0	0	24 585	44 253
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>44 253</b>	<b>76 958</b>
Övriga ansvarsförbindelser				
Arrendeansvar				
Förfaller under nästa räkenskapsperiod	0	0	103 306	102 556
Förfaller senare	0	0	5 888 469	5 948 244
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 991 775</b>	<b>6 050 800</b>

Arrendeansvaren gäller studentbostadsbolagen, vilka är byggda på Helsingfors stads arrendemark.

## Tomtarrende

Inteckning på fastighet	0	0	587 700	241 700
-------------------------	---	---	---------	---------

Till staden har givits ett pantbrev som säkerhet för tomtarrende på beloppet 241 700 euro. Pantbrevets nummer 88992. Fastighets Ab Arcadahallen och Fastighets Ab Majsporten till staden har givits ett pantbrev som säkerhet för tomtarrende på beloppet 346 000 euro. Pantbrevets nummer 506982.

Fastighets Ab Arcadahallen och Fastighets Ab Majsporten till staden har givits ett pantbrev som säkerhet för tomtarrende på beloppet 346 000 euro. Pantbrevets nummer 506982.

Bostads Ab Majlunden har som arrendetagare till tomt 91-21-676-10-L2 ingått ett servitutsavtal med Fastighets Ab Majparken och ett kortare avtal med Fastighets Ab Majstranden som reglerar bolagens inbördes förhållanden.

## Derivatkontrakt

Ränteswap, gängse värde	0	0	-826 515	-783 401
Nominellt värde	0	0	9 069 440	9 482 080

Bolagens derivat omfattar ränteswap-avtal. Med ränteswap-avtalen byts den rörliga räntan för bolagets lån till penninginstitut ut till en fast ränta. Ränteswap avtalen har olika bindningstider och räntestjusteringsintervaller, Arcada Novas avtal är för tiden 30.11.2017-10.09.2020. Bab Majlundens avtal är för tiden 30.11.2017-30.11.2021 och 31.05.2017-30.11.2021 och räntestjusteringen enligt 12 mån euribor, ränteswapen i Majlunden har ett räntetak..

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS UNDERSKRIFTER

Helsingfors den 15 mars 2018

Jussi Laitinen  
*Ordförande*

Carola Teir-Lehtinen  
*Vice ordförande*

Nella Ginman-Tjeder

Johan Johansson

Kristina Lindström

Astrid Thors

Henrik Wolff  
*Verkställande direktör*

### REVISIONSANTECKNING

Över utförd revision har idag avgivits berättelse.

Helsingfors den 16 mars 2018

Bengt Nyholm  
*CGR*

### FÖRTECKNING ÖVER ANVÄNDA BOKFÖRINGSBÖCKER

#### Bokföringsböcker

Dag- och huvudbok  
Reskontraspecifikationer

#### Arkiveringssätt

Elektroniskt  
Elektroniskt

#### Verifikatslag

Inköpsfakturor  
Försäljningsfakturor  
Kassaverifikat  
Löneverifikat  
Memorialverifikat

Elektroniskt  
Elektroniskt  
Papper  
Papper  
Papper

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till förvaltningsrådet för Stiftelsen Arcada sr

### Uttalande

Jag har utfört en revision av bokslutet för Stiftelsen Arcada sr (fo-nummer 0200099-5) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2017. Bokslutet omfattar koncernens samt stiftelsens balansräkning, resultaträkning och noter till bokslutet.

Enligt min uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av stiftelsens och koncernens ekonomiska ställning samt av resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

### Grund för uttalandet

Jag har utfört min revision i enlighet med god revisions sed i Finland. Mina skyldigheter enligt god revisions sed beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns skyldigheter vid revision av bokslutet*. Jag är oberoende i förhållande till stiftelsen och dess dottersammanslutningar enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av mig utförda revisionen och jag har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av stiftelsens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera stiftelsen eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns skyldigheter vid revision av bokslutet

Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisions sed använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av stiftelsens eller koncernens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse eller koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.



- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensamt ansvarig för mitt uttalande.

Jag måste informera de som har ansvar för stiftelsens styrning om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

### Övriga rapporteringsskyldigheter

#### Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Övrig information omfattar informationen i verksamhetsberättelsen. Mitt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Min skyldighet är att läsa informationen i verksamhetsberättelsen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan informationen i verksamhetsberättelsen och bokslutet eller den uppfattning jag har inhämtat under revisionen eller om informationen i verksamhetsberättelsen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare min skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser.

Enligt min uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med bestämmelserna om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om jag utgående från mitt arbete drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i informationen i verksamhetsberättelsen bör jag rapportera detta. Jag har ingenting att rapportera gällande detta.

#### Övriga uttalande grundade på lag

Min skyldighet är att utgående från den av mig utförda revisionen ge ett uttalande om de omständigheter som förutsätts enligt stiftelselagen 4:2.2 §.

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för informationen i bokslutet och verksamhetsberättelsen samt för att de ersättningar och arvoden som betalats till ledamöterna i stiftelsens organ är sedvanliga.

Enligt min uppfattning ger bokslutet och verksamhetsberättelsen de uppgifter om stiftelsens verksamhet under räkenskapsperioden som är väsentliga för bedömningen av om stadgebestämmelserna avseende stiftelsens ändamål och verksamhetsformer har följts. Arvoden och ersättningar utbetalda av stiftelsen till ledamöterna i stiftelsens organ kan anses vara sedvanliga.

Helsingfors 16.3.2018

Bengt Nyholm  
CGR

### Förvaltningsrådets utlåtande

Stiftelsen Arcada sr:s förvaltningsråd har idag, 7.4.2017, på sitt möte tagit del av Stiftelsen Arcada sr:s bokslut bestående av verksamhetsberättelse, resultat- och balansräkning jämte bilagor samt av revisionsberättelse och verkställande direktörens översikt för år 2016. Förvaltningsrådet anser sig ha fått tillräcklig information av styrelsen och ledningen och har inga anmärkningar angående Stiftelsen Arcadas sr:s resultat och verksamhet. Förvaltningsrådet godkänner och fastställer för sin del Stiftelsen Arcadas sr:s bokslut för år 2016.

Helsingfors, den 7 april 2017

Å förvaltningsrådets vägnar

Kristina Wikberg  
ordförande

## KONTAKTUPPGIFTER

### **Arcada**

Jan-Magnus Janssons plats 1  
00560 Helsingfors  
Tfn 0207 699 699  
[www.arcada.fi](http://www.arcada.fi)

FO-nummer 0200099-5